



Akselerasi Lebih Cepat, Bersama Melangkah Lebih Jauh

Accelerate Faster, Go Further Together





Tentang Laporan Tahunan

About the Annual Report

Selamat datang pada Laporan Tahunan PT Jakarta Propertindo (Perseroda) 2022 dengan tema “*Accelerate Faster, Go Further Together.*” Tema tersebut dipilih berdasarkan analisis dan kajian yang mendalam berdasarkan fakta dan perkembangan bisnis PT Jakarta Propertindo (Perseroda) di sepanjang tahun 2021 serta masa depan keberlanjutan bisnis PT Jakarta Propertindo (Perseroda).

Tujuan utama penyusunan Laporan Tahunan PT Jakarta Propertindo (Perseroda) adalah untuk meningkatkan keterbukaan terhadap seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan. Sebagai wujud komitmen pelaksanaan *best practice* terhadap pelaksanaan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG), penyampaian laporan ini meliputi beberapa aspek yang merupakan bagian dari interpretasi atas isi Laporan Tahunan. Dengan demikian, Perusahaan berharap melalui Laporan Tahunan ini dapat mendorong keterbukaan informasi yang wajar.

Laporan Tahunan PT Jakarta Propertindo (Perseroda) 2022 disajikan dalam dua bahasa, yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris dengan menggunakan jenis dan ukuran huruf yang mudah dibaca dan dicetak dengan kualitas yang baik. Laporan Tahunan ini dapat dilihat dan diunduh di *website* resmi PT Jakarta Propertindo (Perseroda) yaitu <https://www.jakpro.co.id/>.

Welcome to the 2022 Annual Report of PT Jakarta Propertindo (Perseroda) with the theme “*Accelerate Faster, Go Further Together.*” The theme was chosen based on in-depth analysis and studies based on facts and PT Jakarta Propertindo (Perseroda) business developments throughout 2021 and the future of PT Jakarta Propertindo (Perseroda) business sustainability.

The main objective of preparing the Annual Report of PT Jakarta Propertindo (Perseroda) is to increase transparency to all shareholders and stakeholders. As a form of commitment to best practice implementation towards the implementation of the principles of Good Corporate Governance (GCG), the submission of this report includes several aspects which are part of the interpretation of the contents of the Annual Report. Thus, the Company hopes that this Annual Report will encourage fair disclosure of information.

The 2022 Annual Report of PT Jakarta Propertindo (Perseroda) is presented in two languages, namely Indonesian and English, using an easy-to-read font type and size and good-quality printing. This Annual Report can be viewed and downloaded on the official website of PT Jakarta Propertindo (Perseroda), namely <https://www.jakpro.co.id/>.

Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

Disclaimer and Limitation of Responsibilities

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Perusahaan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Jakpro serta lingkungan bisnis di mana Perusahaan menjalankan kegiatan usaha. Pernyataan yang terdapat di Laporan Tahunan ini bukan menjadi jaminan kinerja di masa yang akan datang, di mana hasil sebenarnya di masa depan dapat berbeda karena dapat dipengaruhi oleh beberapa faktor di luar kendali Perusahaan.

Laporan Tahunan ini memuat kata "Jakpro" dan "Perusahaan" yang didefinisikan sebagai PT Jakarta Propertindo (Persero) yang menjalankan kegiatan usaha di bidang Pengembangan, Infrastruktur dan Utilitas, Real Estat dan Konstruksi. Penyebutan satuan mata uang "Rupiah, "Rp" atau merujuk pada mata uang resmi Republik Indonesia. Semua informasi keuangan disajikan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

This Annual Report contains statements of financial condition, operating results, projections, plans, strategies, policies and objectives of the Company, which are classified as forward-looking statements in implementing applicable laws and regulations, except for historical matters. These statements have prospects of risk and uncertainty and may result in actual developments that are materially different from those reported.

The prospective statements in this Annual Report are made based on various assumptions regarding the current and future conditions of Jakpro and the business environment in which the Company carries out its business activities. The statements contained in this Annual Report are not a guarantee of future performance, where actual results in the future may differ because they may be influenced by several factors beyond the Company's control.

This Annual Report contains the words "Jakpro" and "Company", which are defined as PT Jakarta Propertindo (Persero), which carries out business activities in the fields of Development, Infrastructure and Utilities, Real Estate and Construction. The designation of the currency unit "Rupiah, "Rp", refers to the official currency of the Republic of Indonesia. All financial information is presented in Rupiah in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.





Penjelasan Tema

Theme Explanation

Akselerasi Lebih Cepat, Bersama Melangkah Lebih Jauh

Accelerate Faster, Go Further Together

Seiring dengan Indonesia yang memasuki era baru di tahun 2022, maka akan terjadi penyesuaian pascapandemi yang berpengaruh pada mobilitas dan aktivitas masyarakat yang akan kembali normal. Hal tersebut tentu menjadi tantangan bagi keberlanjutan bisnis Perusahaan.

Dalam hal ini, Jakpro senantiasa untuk mempercepat penyelesaian proyek-proyek yang telah berlangsung pada tahun 2022 maupun tahun-tahun sebelumnya. Adapun proyek tersebut meliputi Jakarta International Stadium (JIS), Revitalisasi Taman Ismail Marzuki, dan Hunian Kampung Susun Bayam. Selain itu, Jakpro berhasil menyelenggarakan *event* internasional Jakarta E Prix (Formula E) 2022 di Jakarta International E-Prix Circuit dan menjadi *event* dengan penonton terbanyak di dunia pada musim ke-8.

Dari semua pencapaian tersebut, tema “Akselerasi Lebih Cepat, Bersama Melangkah Lebih Jauh” menjadi tema terpilih yang menjelaskan kesungguhan dan komitmen Jakpro dalam meningkatkan pertumbuhan untuk Jakarta yang lebih baik dan melangkah lebih jauh untuk keberlanjutan Perusahaan.

As Indonesia enters a new era in 2022, post-pandemic adjustments will affect mobility and community activities that will return to normal. This is undoubtedly a challenge for the sustainability of the Company's business.

In this regard, Jakpro is constantly accelerating the completion of projects that have been ongoing in 2022 and previous years. These projects include Jakarta International Stadium (JIS), the Revitalization of Taman Ismail Marzuki, and Bayam Stacked Village Housing. In addition, Jakpro successfully organized the international event Jakarta E-Prix (Formula E) 2022 at Jakarta International E Prix Circuit and became the event with the most spectators in the world in season 8.

The theme “Accelerate Faster, Go Further Together” was chosen from all these achievements to explain Jakpro's seriousness and commitment to improving growth for a better Jakarta and going further for the Company's sustainability.

Kesinambungan Tema

Theme Continuity

2021

PERJALANAN INOVASI MENUJU BISNIS YANG BERKELANJUTAN

Tahun 2021, bukanlah tahun yang mudah bagi Jakpro dalam menjaga konsistensi pencapaian kinerja di tengah pandemi global. Seiring berjalannya waktu serta bertambahnya proyek yang dikerjakan, semakin banyak kompleksitas dari berbagai sudut pandang. Hal ini tentu menjadi tantangan bagi keberlanjutan bisnis Perusahaan baik di masa kini maupun masa mendatang.

Jakpro bertekad untuk memposisikan diri sebagai agen pembangunan Kota Jakarta, menuju kota yang lebih modern dan *livable* pada saat bersamaan menyeimbangkan sebagai agen komersial untuk memperkuat fondasi perusahaan yang lebih kuat. Perusahaan menyadari besarnya tantangan dan peluang yang harus diimbangi dengan langkah strategis dan inovatif dalam mewujudkan visi, misi, sasaran Perusahaan, serta harapan Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan lainnya tersebut.

Untuk itu, Jakpro terus memperkuat fundamental pertumbuhan yang tidak hanya berfokus pada tujuan jangka pendek tapi juga jangka panjang yang diwujudkan melalui inovasi-inovasi yang telah dioptimalkan dalam kegiatan usaha, di samping melandaskan pengelolaan Perusahaan dengan standar terbaik penerapan *Good Corporate Governance* (GCG).

Dengan demikian, "*Innovation Journey towards Sustainable Business*" merupakan tema yang dipilih untuk menggambarkan tekad dan komitmen Perusahaan dalam melangkah maju dengan berbagai inovasi yang telah dilakukan untuk mewujudkan bisnis berkelanjutan.

INNOVATION JOURNEY TOWARDS SUSTAINABLE BUSINESS

The year 2021 was not easy for Jakpro to maintain the consistency of performance achievements amidst the global pandemic. As time goes by and more projects are being worked on, there are increasing complexities from various perspectives. This is undoubtedly a challenge for the sustainability of the Company's business both now and in the future.

Jakpro is determined to position itself as an agent for developing Jakarta City towards a more modern and livable city while balancing as a commercial agent to strengthen the Company's stronger foundation. The company realizes the enormous challenges and opportunities that must be balanced with strategic and innovative steps in realizing the Company's vision, mission, and goals, as well as the expectations of Shareholders and other Stakeholders.

For this reason, Jakpro continues to strengthen the fundamentals of growth that focus on short-term goals and long-term goals that are realized through optimized innovations in business activities, in addition to basing company management on the best standards of Good Corporate Governance (GCG) implementation.

Thus, "*Innovation Journey towards Sustainable Business*" is the theme chosen to describe the Company's determination and commitment to move forward with various innovations that have been carried out to realize sustainable business.

2020

OPTIMALISASI POTENSI UNTUK KONTRIBUSI TERBAIK

Beranjak dari penyempurnaan proses internal dengan tujuan semakin berperan dalam pembangunan dan memberi manfaat terbaik kepada masyarakat. Perusahaan mengoptimalkan talenta untuk menjalankan usaha dan mandat/pengawasan dari Pemerintah Provinsi DKI Jakarta. Peran strategis yang dijalankan oleh Perusahaan dalam membangun Jakarta yang berorientasi pada pemulihan ekonomi Jakarta, program-program yang bersifat *livability* dan pembangunan berorientasi publik.

Optimization of Potential for the Best Contribution

It started with improving internal processes to play an increasingly important role in the development and provide the best benefits to the community. The Company optimizes talent to run its business and mandates/ assignments from the DKI Jakarta Provincial Government. The strategic role played by the Company in building a Jakarta oriented towards Jakarta's economic recovery, livability programs and public-oriented development.

2019



MENATA FONDASI MEGASTRUKTUR UNTUK KEBERLANJUTAN

Cerminan keberlanjutan dari sebuah proses di tahun 2018, yakni perjalanan Jakpro tentang bagaimana sebuah legacy itu dibangun mulai dari akar agar pilarnya dapat berdiri kokoh dan menjadi warisan yang dibanggakan di kemudian hari.

Laying the Megastructure Foundation for Sustainability

A reflection of the continuity of a process in 2018, namely Jakpro's journey on how a legacy is built from the roots so that its pillars can stand firm and become a legacy to be proud of in the future.

2018



BERBENAH UNTUK BERLARI

Di tengah kondisi yang menantang dan dinamis, Jakpro berada pada sebuah fase yang sangat menantang. Pembenahan yang dilakukan bertujuan untuk meningkatkan kinerja yang berkelanjutan. Fase ini bagaikan membangun sebuah kapal sembari berlayar.

Making Improvements to Run

In the midst of challenging and dynamic conditions, Jakpro is in a tough phase. The improvements made aim to improve sustainable performance. This phase is like building a ship while sailing.

Daftar Isi

Table Of Content

2	Tentang Laporan Tahunan About the Annual Report
3	Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab Disclaimer and Limitation of Responsibilities
5	Penjelasan Tema Theme Explanation
6	Kesinambungan Tema Theme Continuity
8	Daftar Isi Table of Content
10	Pencapaian di Tahun 2022 Achievement in 2022
11	Akselerasi Pertumbuhan Melalui Pembangunan Berkelanjutan Accelerating Growth Through Sustainable Development Komitmen Keberlanjutan Sustainability Commitment
19	Teknologi Informasi dan Komunikasi Information and Communication Technology

01 Performa Performance

24	Ikhtisar Data Keuangan Penting Key Financial Data Highlights
29	Ikhtisar Saham Share Highlights
30	Ikhtisar Efek Lainnya Other Securities Highlights
31	Peristiwa Penting Important Events



02 Laporan Manajemen Management Report

38	Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners' Report
52	Laporan Direksi Board of Directors' Report

03 Profil Perusahaan Company Profile

70	Informasi Umum Dan Identitas Perusahaan General Information and Corporate Identity
72	Riwayat Singkat Perusahaan Company Brief History
75	Jejak Langkah Milestones
78	Bidang Usaha Business Lines
82	Produk dan Jasa Products and Services
84	Jaringan Bisnis dan Wilayah Operasi Business Network and Operating Areas
86	Visi dan Misi Vision and Mission
87	Budaya Perusahaan Corporate Culture
89	Logo Perusahaan Company Logo
89	Keanggotaan dalam Asosiasi Membership in Association
90	Struktur Organisasi Organization Structure
92	Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners' Profile
99	Profil Direksi Board of Directors' Profile
106	Pejabat Eksekutif Executive Officer
117	Demografi Dan Pengembangan Kompetensi Karyawan Employee Demographics and Competency Development
122	Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition
124	Daftar Entitas Anak dan/atau Entitas Asosiasi List of Subsidiaries and/or Associates
130	Struktur Grup Group Structure
131	Kronologi Penerbitan dan/atau Pencatatan Saham Issuance and/or Share Listing Chronology
131	Kronologi Penerbitan dan/atau Pencatatan Efek Lainnya Issuance and/or Other Securities Listing Chronology
131	Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Public Accounting and Public Accounting Firm
132	Lembaga dan Profesi Penunjang Supporting Institutions and Professions
136	Penghargaan Awards
137	Sertifikasi Certifications
138	Alamat Entitas Anak dan/atau Entitas Asosiasi Address of Subsidiaries and/or Associates
140	Informasi Pada Situs Web Perusahaan Information on the Company Website
141	Pendidikan dan/atau Pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, Sekretaris Perusahaan, dan Unit Audit Internal Education and/or Training for the Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit

04

Analisis dan Pembahasan Management Analysis and Discussion

152	Tinjauan Perekonomian dan Industri Economic and Industry Review
153	Kebijakan Strategis 2022 Strategic Policy 2022
155	Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha Operational Review by Business Segment
180	Tinjauan Keuangan Financial Review
194	Tinjauan Keuangan Lainnya Other Financial Review
199	Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Terhadap Perusahaan Changes in Law Regulations That Impact On The Company
204	Informasi Kelangsungan Usaha Information of Business Sustainability
205	Prospek Usaha Business Prospects
206	Perubahan Kebijakan Akuntansi Accounting Policy Changes
206	Tingkat Kesehatan Perusahaan Company Health Index

05

Fungsi Penunjang Bisnis Business Support Functions

210	Sumber Daya Manusia Human Resources
220	Teknologi Informasi Information Technology



06

Tata Kelola Perusahaan Good Corporate Governance

234	Komitmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik Commitment to Implementing Good Corporate Governance
243	Struktur dan Mekanisme Tata Kelola Perusahaan Structure and Mechanism of Corporate Governance
246	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders
274	Dewan Komisaris Board of Commissioners
292	Direksi Board of Directors
319	Transparansi Informasi Tentang Dewan Komisaris dan Direksi Transparency of Information About The Board of Commissioners And Directors

331

Organ Pendukung Dewan Komisaris
Supporting Organs of The Board of Commissioners

365

Organ Pendukung Direksi
Board of Directors' Support Organs

378

Auditor Eksternal
External Auditors

379

Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System

382

Manajemen Risiko
Risk Management

393

Corporate Social Responsibility
Corporate Social Responsibility

394

Perkara Penting
Important Case

403

Akses Informasi Dan Data Perusahaan
Access to Company Information and Data

404

Pedoman Perilaku Perusahaan
Company Code of Conduct

406

Kebijakan Gratifikasi
Gratification Policy

408

Sistem Manajemen Anti Penyuapan
Anti-Bribery Management System

412

Laporan Harta Kekayaan Penyelenggara Negara (LHKPN)
State Organizer's Wealth Report (LHKPN)

413

Pengadaan Barang dan Jasa
Procurement of Goods and Services

418

Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System

07

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social and Environmental Responsibility

425

Prinsip Dasar Penerapan Program TJSL Perusahaan
Basic Principles of the Company's CSR Program Implementation

425

Metode dan Lingkup Due Diligence terhadap Dampak Sosial, Ekonomi dan Lingkungan dari Aktivitas Perusahaan
Methods and Scope of Due Diligence on the Social, Economic and Environmental Impacts of Company Activities

426

Struktur Organisasi Pengelola Program TJSL
Organization Structure of CSR Program Management

427

Pembiayaan Dan Anggaran Program TJSL Di Tahun 2022
CSR Program Financing and Budget In 2022

427

Tanggung Jawab Sosial Bidang Hak Asasi Manusia
Social Responsibility in Human Rights

428

Tanggung Jawab Sosial Terkait Operasi yang Adil
Social Responsibility Related to Fair Operations

430

Tanggung Jawab Perusahaan Bidang Lingkungan Hidup
Corporate Responsibility to Environment

431

Tanggung Jawab sosial Bidang Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja
Social Responsibility in Labor, Health, and Occupational Safety

434

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terhadap Konsumen/ Pelanggan
Corporate Social Responsibility Towards Consumer/Customer

435

Tanggung jawab sosial Terkait Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan
Social Responsibility Related to Social and Community Development

08

Laporan Keuangan Financial Statements

Pencapaian di Tahun 2022

Achievement in 2022

Very Good

Skor Asesmen GCG

GCG Assessment Score

89,232

Predikat "Sangat Baik"

Predicate "Very Good"

Komitmen Keberlanjutan

Sustainability Commitment

Jakpro yang merupakan Perusahaan BUMD Provinsi DKI Jakarta yang bergerak di bidang properti, infrastruktur, utilitas, serta Teknologi, Informasi dan Komunikasi (TIK) memiliki komitmen keberlanjutan untuk masa depan yang lebih baik.

Jakpro, a DKI Jakarta province BUMD Company engaged in the property, infrastructure, utilities, and technology, information and communication (ICT) sector, is committed to sustainability for a better future.

Akselerasi Pertumbuhan Melalui Pembangunan Berkelanjutan

Accelerating Growth Through Sustainable Development

Sebagai bentuk dukungan untuk menjadikan DKI Jakarta sebagai kota yang berdaya saing global, Perusahaan senantiasa bertransformasi dan berupaya untuk mempercepat pembangunan proyek-proyek yang telah berlangsung pada tahun 2022 dan tahun-tahun sebelumnya. Adapun berbagai proyek penugasan Pemprov DKI Jakarta kepada Jakpro untuk mewujudkan infrastruktur yang berkelanjutan dan ramah terhadap warganya adalah sebagai berikut:

As a form of support to make DKI Jakarta a globally competitive city, the Company continues to transform and strive to accelerate the development of projects that have taken place in 2022 and previous years. The various projects assigned by the DKI Jakarta Provincial Government to Jakpro to realise sustainable and citizen-friendly infrastructure are as follows:

PROPERTI

PROPERTY

Sirkuit Formula E di Kawasan Ancol

Formula E Circuit in Ancol



PEMBANGUNAN DAN PENYELENGGARAAN FORMULA E

PT Jakarta Propertindo (Persero) mendapatkan penugasan dari Pemprov DKI Jakarta berdasarkan Pergub DKI Jakarta No. 83 Tahun 2019 tentang Penugasan Kepada Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perseroan Daerah) dalam Penyelenggaraan Kegiatan Formula E Juncto Pergub DKI Jakarta No. 30 Tahun 2022. Gelaran olahraga Balap Mobil Listrik membawa kampanye positif terhadap keberlanjutan lingkungan karena mengkampanyekan penggunaan kendaraan listrik terutama di DKI Jakarta. Hal ini sejalan juga dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah 2017 s/d 2022 terkait *Sustainable Development Goals* salah satunya menjawab tantangan *affordable and clean energy*. Atas hal tersebut, Jakpro telah menandatangani City Host Agreement bersama Formula E Operations (FEO) selaku promotor dan pemegang lisensi untuk Kejuaraan Balap Mobil Formula E.

Diawali dengan pembangunan sirkuit di kawasan Ancol, Jakarta Utara. Pembangunan lahan seluas 3,34 hektare yang terbagi dalam 5 zona tersebut dilakukan dalam waktu 54 Hari dan dikerjakan oleh 565 pekerja harian dan 65 alat berat. Jakarta International E-Prix Circuit (JIEC) mempunyai spesifikasi Panjang Lintasan 2,4 Kilometer, Lebar 12 Meter, 18 Tikungan serta Panjang Trek Lurus 600 Meter, dan telah memenuhi Standar Homologasi Federation International de l'Automobile (FIA) dengan Grade 3. Lintasan yang telah dibangun

DEVELOPMENT AND HOLDING OF FORMULA E

PT Jakarta Propertindo (Persero) received an assignment from the DKI Jakarta Provincial Government based on DKI Jakarta Governor Regulation No. 83 of 2019 concerning Assignment to Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perseroan Daerah) in the Implementation of Formula E Juncto Pergub DKI Jakarta No. 30 of 2022. The Electric Car Racing sports event carries a positive campaign for environmental sustainability because it campaigns for the use of electric vehicles, especially in DKI Jakarta. This is also in line with the 2017-2022 Regional Medium-Term Development Plan regarding the Sustainable Development Goals, one of which is addressing the challenge of affordable and clean energy. For this reason, Jakpro has signed a City Host Agreement with Formula E Operations (FEO) as the promoter and licensee for the Formula E Car Racing Championship.

Starting with the construction of a circuit in Ancol, North Jakarta, the construction of a 3.34 hectare land was divided into 5 zones and carried out in 54 days by 565 daily workers and 65 heavy equipment. The Jakarta International E-Prix Circuit (JIEC) has specifications for a track length of 2.4 kilometers, a width of 12 meters, 18 bends and a straight track length of 600 meters and has met the Federation International de l'Automobile (FIA) Homologation Standard with Grade 3. The tracks that have already been built will be used for



digunakan untuk gelaran Formula E pada Juni 2022, 2023, dan 2024.

Selain pembangunan tersebut Jakpro sukses menyelenggarakan Formula E 2022 Season 8 yang digelar di JIEC pada tanggal 4 Juni 2022 yang diikuti oleh 11 tim dengan 22 pembalap, adapun ke 11 tim Formula E tersebut berasal dari berbagai Negara termasuk Arab Saudi, Meksiko, Italia, Jerman, Inggris, Prancis, Monaco, Amerika Serikat, India, dan Korea dan disiarkan oleh 40 Media International dan disaksikan oleh 150 Negara di 5 Benua. JIEC memiliki kapasitas seluruhnya 60.000 penonton, dan terdiri dari beberapa Kategori Kelas Hospitality antara lain Royal Suite, Deluxe Suite, Segara Suite, Jimbaran Suite, Ombak Laut Suite, Grandstand, Circuit Festival, dan Ancol Festival.

Penyelenggaraan Jakarta E-Prix 2022 memberikan dampak yang cukup luas terhadap banyak aspek. Mulai dari aspek mikro yang meliputi keuntungan finansial dalam jangka panjang, keuntungan industri yang terkait termasuk UMKM (lebih dari 170 UMKM yang berasal dari 12 provinsi di Indonesia) hingga aspek makro yang meliputi pertumbuhan ekonomi dan *multiplier effect* lainnya. Selain itu penyelenggaraan internasional event ini juga dapat menunjukkan reputasi dan kemampuan Indonesia khususnya DKI Jakarta dalam menyelenggarakan event balapan mobil listrik dunia.

Formula E events in June 2022, 2023 and 2024.

In addition to this development, Jakpro successfully held Formula E 2022 Season 8 at JIEC on June 4, 2022, attended by 11 teams with 22 racers. The 11 Formula E teams came from various countries including Saudi Arabia, Mexico, Italy, Germany, England, France, Monaco, United States, India, and Korea and broadcast by 40 International Media and watched by 150 countries on 5 continents. JIEC has a total capacity of 60,000 spectators and consists of several Hospitality Class Categories including Royal Suite, Deluxe Suite, Segara Suite, Jimbaran Suite, Ombak Laut Suite, Grandstand, Circuit Festival and Ancol Festival.

The holding of the Jakarta E-Prix 2022 has a broad impact on many aspects. Starting from micro aspects which include long-term financial benefits, related industry benefits including MSMEs (more than 170 MSMEs from 12 provinces in Indonesia) to macro aspects which include economic growth and other multiplier effects. Besides that, organizing this international event can also show Indonesia's reputation and ability, especially DKI Jakarta, in holding world electric car racing events.



Jakarta International Stadium (JIS)

Jakarta International Stadium (JIS)

Jakpro mendapatkan penugasan dari Pemerintah Provinsi DKI Jakarta berdasarkan Pergub DKI Jakarta Nomor 14 Tahun 2019 juncto Pergub DKI Jakarta No. 39 Tahun 2022. Adapun penugasan tersebut untuk pengembangan kawasan olahraga terpadu seluas 265.335,99 m², yang berlokasi di Jalan R.E Martadinata, Kelurahan Papanggo – Sunter Agung, Kecamatan Tanjung Priok, Jakarta Utara. Penugasan ini meliputi membangun dan mengelola stadion olahraga bertaraf internasional beserta fasilitas pendukungnya, membangun dan mengelola kawasan olahraga terpadu yang terintegrasi dengan sarana angkutan umum massal, membangun dan mengelola fasilitas kegiatan campuran, serta menyediakan ruang terbuka hijau. Kegiatan ini merupakan salah satu program prioritas dan unggulan Gubernur Provinsi DKI Jakarta, sebagaimana tercantum dalam Keputusan Gubernur Nomor 1263 Tahun 2020 tentang Perubahan Kedua atas Keputusan Gubernur Nomor 1042 Tahun 2018 tentang Daftar Kegiatan Strategis Daerah (KSD) yakni KSD Nomor 10 yaitu Pembangunan Stadion Olahraga Bertaraf Internasional. Adapun sumber pembiayaan bersumber dari PMD 2019, 2020, 2021 yang berasal dari dana Program PEN (Pemulihan Ekonomi Nasional) dengan total investasi 4.546 triliun dengan kontraktor Pelaksana WG-JAKON-PP KSO dan manajemen konstruksi Virama Karya-Bina Karya KSO, serta Quantity Surveyor WT Partnership.

Tujuan dari pembangunan JIS dalam rangka percepatan penyediaan stadion olahraga bertaraf internasional meliputi:

1. Pemenuhan kebutuhan warga Jakarta akan fasilitas dan prasarana olahraga di mana menjadi wadah aktualisasi diri kegiatan yang sifatnya positif serta memberikan motivasi untuk berprestasi di bidang olahraga.
2. Menambah icon wajah baru Jakarta sekaligus menjadi katalis *urban regeneration*.

Jakpro has received an assignment from the DKI Jakarta Provincial Government based on DKI Jakarta Governor Regulation Number 14 of 2019 juncto DKI Jakarta Governor Regulation No. 39 of 2022. The assignment is for the development of an integrated sports area of 265,335.99 m² located on Jalan R.E Martadinata, Papanggo Village – Sunter Agung, Tanjung Priok Sub-District, North Jakarta. This assignment includes building and managing international standard sports stadium and its supporting facilities, building and managing an integrated sports area that is integrated with mass public transportation facilities, building and managing mixed activity facilities, and providing green open spaces. This activity is one of the priority and flagship programs of the Governor of DKI Jakarta Province, as stated in Governor's Decree Number 1263 of 2020 concerning the Second Amendment to Governor's Decree Number 1042 of 2018 regarding the List of Regional Strategic Activities (KSD), which is KSD Number 10 on the Development of an International Standard Sports Stadium. The source of financing is from Regional Government's Equity Participation (PMD) 2019, 2020, 2021 which comes from PEN (National Economic Recovery) Program funds with a total investment of 4,546 trillion with the contractor WG-JAKON-PP Operation Cooperation (KSO) and construction management by Virama Karya-Bina Karya KSO, and Quantity Surveyor WT Partnerships.

The objectives of JIS development with regard to the acceleration of the provision of international standard sports stadiums include:

1. Fulfilling the needs of Jakarta residents for sports facilities and infrastructure which can become a place for self-actualization of activities that are positive in nature and provide motivation to excel in sports.
2. Adding a new face icon for Jakarta as well as being a catalyst for urban regeneration.

3. Penyediaan ruang publik dan ruang terbuka hijau, karena pembangunan stadion ini akan mempengaruhi pembangunan penyediaan mobilitas dan transportasi, hunian terjangkau, sarana utilitas terpadu, fasilitas publik serta pengembangan pariwisata sebagai akses budaya dan hiburan.

Jakarta International Stadium dibangun sesuai dengan standar FIFA dan telah memperoleh sertifikasi *green building* dengan *grade platinum* (tertinggi). Stadion ini mampu menampung kapasitas 82.000 penonton dilengkapi dengan sistem atap buka tutup (*retractable roof*) dan fitur-fitur unggulan yang mengedepankan *smart stadium*, sehingga menjadikan JIS sebagai salah satu dari 10 stadion termegah dan terbaik di dunia. Jakpro tidak hanya membangun stadion olahraga bertaraf internasional, melainkan membangun dan mengelola kawasan olahraga terpadu. Dengan konsep pengembangan kawasan berorientasi transit/*Transit Oriented Development* (TOD), kawasan ini akan terintegrasi dengan sarana angkutan umum massal seperti BRT, KRL, LRT dan MRT.

Adapun kegiatan pembangunan JIS diawali dengan kegiatan studi dan perencanaan perizinan, dan pelaksanaan konstruksi. Jakpro telah menyelesaikan seluruh pembangunan antara lain:

1. Stadion Utama
Dengan beberapa fasilitas utama dan fitur unggulan di antaranya kapasitas 82.000 tempat duduk dengan tribun *single seat*, *field of play* dengan luas 68 m2 X 105 m2, atap buka tutup (*retractable roof*), rumput *hybrid* pertama di Indonesia, Fasade perforated dengan *special lighting attractive*, Stadion *green building* dengan sertifikasi platinum pertama, fasilitas *sky viewing deck & sky catwalk*, Plaza shalat, 2 buah *giant scoring board* terbesar di kelasnya dengan ukuran 15m x 30m, LED perimeter lapangan, lampu FOP standar *broadcast* & dapat mengikuti irama *music*, *professional sound system*, terintegrasi dengan moda sarana angkutan umum masal (BRT, KRL, LRT Fase 2). Stadion utama JIS memiliki beberapa fasilitas standar FIFA di antaranya: *Player & Official Bench*, *Home Team Locker Room*, *Away Team Locker Room*, *Press Conference Room*, *Media Room*, *Entrance & VVIP Lobby*, *Corporate Box*, *Royal Lounge*, *Sky view deck*.
2. Lapangan Latih
2 (dua) buah lapangan latihan dengan kualitas lapangan rumput setara dengan stadion utama yang dapat digunakan pemain untuk berlatih maupun untuk masyarakat umum.

Berbagai macam acara telah dilaksanakan beberapa kegiatan dalam rangka aktivasi JIS untuk publik di antaranya: *stadium tour* yang melibatkan masyarakat umum dari berbagai instansi, alumni & sivitas akademika, *stakeholder*, pemerintah, media, serta pelajar; Bincang urban 20 pada tanggal 16 Februari 2022; *Friendly match* BPBUMD VS ALL BUMD DKI; serta *sharing knowledge* Persatuan Insinyur Indonesia; Shalat Idul Fitri pada tanggal 2 Mei 2022; Ibadah Kebangkitan & Kenaikan Isa Almasih pada tanggal 27 Mei 2022; Hajatan DKI Jakarta pada tanggal 25 Juni 2022; Shalat Idul Adha tanggal 10 Juli 2022. Pembukaan JIS untuk publik ini ditandai dengan kegiatan *Soft Launching* JIS pada tanggal 19 April 2022, dilanjutkan dengan *Grand Launching* pada tanggal 24 Juli 2022.

3. Provision of public spaces and green open spaces, because the construction of this stadium will affect the development of provision of mobility and transportation, affordable housing, integrated utility facilities, public facilities, and the development of tourism as access to culture and entertainment.

Jakarta International Stadium has been built according to FIFA standards and has received green building certification with a platinum grade (the highest). This stadium can accommodate a capacity of 82,000 spectators equipped with a retractable roof system and superior features that prioritize smart stadium, making JIS one of the 10 grandest and best stadiums in the world. Jakpro does not only build international standard sports stadiums, but also builds and manages an integrated sports area. With the concept of developing a Transit Oriented Development (TOD) area, this area will be integrated with mass public transportation facilities such as BRT, KRL, LRT and MRT.

The JIS development activities began with permit study and planning activities, and construction implementation. Jakpro has completed all developments including:

1. Main Stadium
With several main facilities and superior features including 82,000 seating capacity with single seat stands, field of play with an area of 68 m2 X 105 m2, retractable roof, the first hybrid grass in Indonesia, perforated facade with special attractive lighting, stadium green building with first platinum certification, sky viewing deck & sky catwalk facilities, prayer plaza, 2 largest giant scoring boards in its class with a size of 15m x 30m, field perimeter LED, broadcast standard FOP lights which can follow the rhythm of music, professional sound system, integrated with mass public transportation modes (BRT, KRL, LRT Phase 2). The JIS main stadium has several FIFA standard facilities, including: Player & Official Bench, Home Team Locker Room, Away Team Locker Room, Press Conference Room, Media Room, Entrance & VVIP Lobby, Corporate Box, Royal Lounge, Sky view deck.
2. Training Fields
Two (2) practice fields with the quality of grass fields equivalent to the main stadium which can be used by players for practice as well as for the general public.

Various kinds of events have been carried out in the context of JIS activation for the public including: stadium tours which involve the general public from various agencies, alumni & academics, stakeholders, government, media, and students; Urban Talk 20 on February 16, 2022; Friendly match of BPBUMD VS ALL BUMD DKI; as well as sharing knowledge of the Association of Indonesian Engineers; Eid prayer on May 2, 2022; Worship of the Resurrection & Ascension of Jesus Christ on May 27, 2022; DKI Jakarta Celebration on June 25, 2022; Eid al-Adha prayer on July 10 2022. The opening of JIS to the public was marked by the JIS Soft Launching activities on April 19, 2022, followed by the Grand Launching on July 24, 2022.

Taman Ismail Marzuki



Proyek Revitalisasi PKJ TIM merupakan proyek penugasan Pemprov DKI Jakarta kepada Jakpro melalui Pergub DKI Jakarta No. 63 tahun 2019 dan Pergub DKI Jakarta No. 16 tahun 2022 tentang penugasan PT Jakpro untuk revitalisasi pusat kesenian Jakarta Taman Ismail Marzuki dengan ruang lingkup penugasan yaitu perencanaan, pembangunan, pengelolaan, dan perawatan. Kegiatan ini merupakan salah satu program prioritas Gubernur DKI Jakarta sebagai mana tercantum dalam Kepgub No. 1263 tahun 2020 tentang perubahan kedua atas Kepgub No. 1042 tahun 2018 tentang daftar kegiatan strategis daerah. Revitalisasi TIM mencakup 3 tahap konstruksi:

- 1. Tahap 1 meliputi pekerjaan Struktur, Arsitektur, dan MEP untuk bangunan: Gedung Parkir Taman dengan luas kurang lebih 9.581 m²; Gedung Ali Sadikin dengan luas 46.041 m²; Masjid Amir Hamzah dengan luas 1.255 m².**
- 2. Tahap 2 meliputi pekerjaan Struktur, Arsitektur, dan MEP untuk bangunan: Gedung Teater Graha Bhakti Budaya dengan luas 14.831 m²; Gedung Planetarium, Observatorium, dan Gedung Trisno Soemardjo dengan luas 11.940 m²; Galeri Oesman Effendi dengan luas 657 m²; Teater Tuti Indra Malaon dengan luas 1.273 m²; Lanskap serta Infrastruktur Kawasan TIM.**
- 3. Tahap 3 meliputi pekerjaan Interior dan Equipment untuk area yang telah dibangun pada area tahap 1 dan tahap 2 sebelumnya yaitu: Interior dan Equipment Gedung Ali Sadikin; Interior dan Equipment Galeri Oesman Effendi; Interior dan Equipment Teater Graha Bhakti Budaya; Interior dan Equipment Gedung Planetarium dan Gedung Trisno Soemardjo.**

Adapun sumber pembiayaan bersumber dari PMD 2019, 2020, 2021 yang berasal dari dana Program PEN (Pemulihan Ekonomi Nasional) dengan total investasi 1.645 miliar. Pekerjaan yang telah dikerjakan sejak tahun 2019 telah dirampungkan oleh Jakpro seluruhnya, dan saat ini PKJ TIM tersebut telah kembali dibuka untuk publik. Adapun fasilitas yang dapat dikunjungi publik di antaranya adalah Galeri Seni, Gedung Teater, Perpustakaan, Planetarium, Taman dan Wisma Seni.

Jakarta Arts Center (PKJ) TIM Revitalization Project is a project assigned by DKI Jakarta Provincial Government to Jakpro through DKI Jakarta Governor Regulation No. 63 of 2019 and DKI Jakarta Governor Regulation No. 16 of 2022 concerning the assignment of PT Jakpro for the revitalization of the Jakarta Arts Center Taman Ismail Marzuki with the scope of the assignment comprising planning, development, management and maintenance. This activity is one of the priority programs of the Governor of DKI Jakarta as stated in Kepgub No. 1263 of 2020 concerning the second amendment to Governor Decision (Kepgub) No. 1042 of 2018 regarding the list of regional strategic activities. TIM revitalization includes 3 stages of construction:

1. Phase 1 includes Structural, Architectural and MEP works for buildings: Park Parking Building with an area of approximately 9,581 m²; Ali Sadikin Building with an area of 46,041 m²; Amir Hamzah Mosque with an area of 1,255 m².
2. Phase 2 includes structural, architectural and MEP works for buildings: the Graha Bhakti Budaya Theater Building with an area of 14,831 m²; Planetarium Building, Observatory, and Trisno Soemardjo Building with an area of 11,940 m²; Oesman Effendi Gallery with an area of 657 m²; Tuti Indra Malaon Theater with an area of 1,273 m²; TIM Regional Landscape and Infrastructure.
3. Phase 3 includes Interior and Equipment work for areas that have been built in the previous Phase 1 and Phase 2 areas, namely: Interior and Equipment for the Ali Sadikin Building; Interior and Equipment Gallery Oesman Effendi; Interior and Equipment for Graha Bhakti Budaya Theater; Interior and Equipment for the Planetarium Building and the Trisno Soemardjo Building.

The source of financing is from PMD 2019, 2020, 2021 which comes from PEN (National Economic Recovery) program fund with a total investment of 1,645 billion. The work carried out since 2019 has been completely completed by Jakpro, and now the PKJ TIM has been re-opened to the public. The facilities that can be visited by the public include Art Galleries, Theater Buildings, Libraries, Planetariums, Parks, and Art House.

Hunian Kampung Susun Bayam (KSB)

Kampung Susun Bayam (KSB) Residence



Pembangunan Hunian Kampung Susun Bayam di kawasan Jakarta Internasional Stadium (JIS), Papanggo, Tanjung Priok, Jakarta Utara telah selesai. Rumah susun sederhana sewa (rusunawa) KSB ini pun telah diresmikan oleh Gubernur DKI Jakarta Anies Baswedan pada 12 Oktober 2022. Adapun pembangunan rusunawa tersebut untuk menampung warga Kampung Bayam yang huniannya terdampak atas proyek pembangunan Jakarta International Stadium.

Hunian KSB berdiri di atas area seluas 17.354 m². Bangunan tersebut terdiri dari 3 Blok Bangunan 4 Lantai dengan total 138 Unit Hunian seluas 36 m², dengan 3 Unit Hunian diperuntukkan untuk warga difabel. Adapun fasilitas penunjang yang tersedia di Hunian KSB yaitu Unit Usaha Warga, Koperasi, Gudang, Mushala, Tempat Wudhu, Taman Kanak-Kanak, Perpustakaan, Aula Serbaguna, Toilet Umum, serta Ramp Difabel.

The construction of Kampung Susun Bayam in the Jakarta International Stadium (JIS) area, Papanggo, Tanjung Priok, North Jakarta has been completed. The KSB simple rental flat (rusunawa) was inaugurated by DKI Jakarta Governor Anies Baswedan on 12 October 2022. The construction of the rusunawa is to accommodate Kampung Bayam residents whose residences are affected by the Jakarta International Stadium construction project.

The KSB residence stands on an area of 17,354 m². The building consists of 3 4-storey building blocks with a total of 138 residential units of 36 m², with 3 residential units intended for residents with disabilities. The supporting facilities available at the KSB Residence are the Resident Business Unit, Cooperative, Warehouse, Mushala, Ablution Place, Kindergarten, Library, Multipurpose Hall, Public Toilet, and Disabled Ramp.



Sarana Jaringan Utilitas Terpadu (SJUT)

Integrated Utility Network Facility (SJUT)

SJUT merupakan sarana untuk penempatan jaringan utilitas yang terpadu yang terletak di bawah permukaan tanah. Tujuan penyelenggaraan SJUT adalah mendukung DKI Jakarta menuju *smart city* serta untuk mewujudkan kerapihan kota dan kenyamanan warga agar selaras dengan kaidah tata ruang kota, kelestarian, dan estetika serta meminimalisir adanya pekerjaan galian berulang dari setiap Operator.

SJUT memberikan layanan sarana penempatan kabel *fiber optic* dan Saluran Kabel Tegangan Rendah (SKTR) di bawah tanah dari yang sebelumnya berada di udara, yang selanjutnya sarana tersebut akan disewakan kepada Operator. Jakpro sebagai BUMD penerima penugasan penyelenggaraan SJUT melalui Peraturan Gubernur Nomor 110 Tahun 2019 tentang Penugasan kepada Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perseroan Daerah) dalam Penyelenggaraan Sarana Jaringan Utilitas Terpadu dan Peraturan Gubernur Nomor 69 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Gubernur Nomor 110 Tahun 2019 tentang Penugasan kepada

SJUT is a facility for the placement of integrated utility networks that are located below ground level. The aim of organizing the SJUT is to support DKI Jakarta towards a smart city and to realize city tidiness and residents' comfort so that it is in harmony with urban spatial planning, sustainability and aesthetics as well as minimizing the repetitive excavation work of each Operator.

SJUT provides services for placing fiber optic cables and Low Voltage Cable Channels (SKTR) underground from those previously in the air, which will then be leased to Operators. Jakpro as a Regionally Owned Company (BUMD) receiving the assignment for the implementation of the SJUT through Governor Regulation Number 110 of 2019 concerning Assignment to Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perseroan Daerah) in the Implementation of Integrated Utility Network Facilities and Governor Regulation Number 69 of 2020 concerning Amendments to Governor Regulation Number 110 of 2019 concerning Assignment to Perseroan Terbatas Jakarta

Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perseroan Daerah) dalam Penyelenggaraan Sarana Jaringan Utilitas Terpadu dan juga menjadi bagian dari Kegiatan Strategis Daerah (KSD) No. 73. Berdasarkan Keputusan Gubernur DKI Jakarta Nomor 645 Tahun 2021 tentang Perubahan atas Keputusan Gubernur Nomor 1016 Tahun 2020 tentang Penunjukan Lokasi Penyelenggaraan Sarana Jaringan Utilitas Terpadu oleh Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perseroan Daerah) dan Perseroan Umum Daerah Pembangunan Sarana Jaya, Jakpro menerima penugasan di 2 wilayah administrasi DKI Jakarta, yaitu Jakarta Selatan dan Jakarta Timur pada 32 ruas jalan (22 ruas jalan di wilayah Jakarta Selatan dan 10 ruas jalan di wilayah Jakarta Timur) dengan total panjang ± 115.604 km.

Pada tahun 2022 PT JIP yang dalam hal ini menerima penugasan dari Jakpro telah berhasil menyelesaikan pembangunan SJUT dengan total 10 ruas yang seluruhnya seluas 24.738 m^2 . Adapun rincian *progress* proyek SJUT periode 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

1. Jalan Mampang Prapatan (Panjang jalur 5.281 m^2)
2. Jalan Kapten Tendean (Panjang jalur 3.986 m^2)
3. Jalan Senopati (Panjang jalur 3.024 m^2)
4. Jalan Suryo (Panjang jalur 1.483 m^2)
5. Jalan Wolter Monginsidi (Panjang jalur 2.444 m^2)
6. Jalan Cikajang (Panjang jalur 1.290 m^2)
7. Jalan Gunawarman (Panjang jalur 1.951 m^2)
8. Jalan Patimura (Panjang jalur 2.875 m^2)
9. Jalan Trunojoyo (Panjang jalur 1.337 m^2)
10. Jalan Sultan Hasanuddin (Panjang jalur 1.067 m^2)

Propertindo (Perseroan Daerah) in the Implementation of Integrated Utility Network Facilities and also being part of Regional Strategic Activities (KSD) No. 73. Based on the Decree of the Governor of DKI Jakarta Number 645 of 2021 concerning Amendment to Governor's Decree Number 1016 of 2020 concerning Designation of Locations for the Implementation of Integrated Utility Network Facilities by Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perseroan Daerah) and Perseroan Umum Daerah Pembangunan Sarana Jaya. Jakpro received assignments in 2 administrative areas of DKI Jakarta, namely South Jakarta and East Jakarta on 32 roads (22 roads in the South Jakarta area and 10 roads in the East Jakarta area) with a total length of ± 115.604 km.

In 2022 PT JIP, which in this case received an assignment from Jakpro, has succeeded in completing construction of SJUT total 10 roads with an area of 24.738 m^2 . The details of the SJUT project progress for the period December 31, 2022 are as follows:

1. Mampang Prapatan Street (5.281 m^2 lane length)
2. Captain Tendean Street (3.986 m^2 lane length)
3. Senopati Street (3.024 m^2 lane length)
4. Suryo Street (1.483 m^2 lane length)
5. Wolter Monginsidi Street (2.444 m^2 lane length)
6. Cikajang Street (1.290 m^2 lane length)
7. Gunawarman Street (1.951 m^2 lane length)
8. Patimura Street (2.875 m^2 lane length)
9. Trunojoyo Street (1.337 m^2 lane length)
10. Sultan Hasanuddin Street (1.067 m^2 lane length)

Selain itu Jakpro melakukan pekerjaan jasa tenaga pendukung Penarikan Kabel Operator pada SJUT di 10 ruas jalan. Adapun Pekerjaan tersebut bertujuan untuk:

1. Penataan Jaringan Utilitas Kabel Udara agar dapat turun ke bawah tanah untuk mendukung terciptanya kerapihan kota;
2. Memfasilitasi para pemilik jaringan utilitas khususnya Kabel Fiber Optik (Serat Optik) dan Saluran Kabel Tegangan Rendah (SKTR) milik PLN untuk mengembangkan bisnis kepada pelanggan dengan meminimalisir melakukan penggalian saat melakukan instalasi utilitas baru;
3. Melakukan Pekerjaan Jasa Tenaga Pendukung Penarikan Kabel Operator pada SJUT di 10 (sepuluh) Ruas Jalan yang mampu secara maksimal diimplementasikan di lapangan.

Dalam rangka pembersihan kabel udara Jakpro (dalam hal ini PT JIP) bersama Pemrov DKI Jakarta (dalam hal ini Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta) telah melakukan kegiatan penertiban kabel udara pada tanggal 15, 23, 27 Februari 2023 yang berlokasi di Mampang Prapatan.

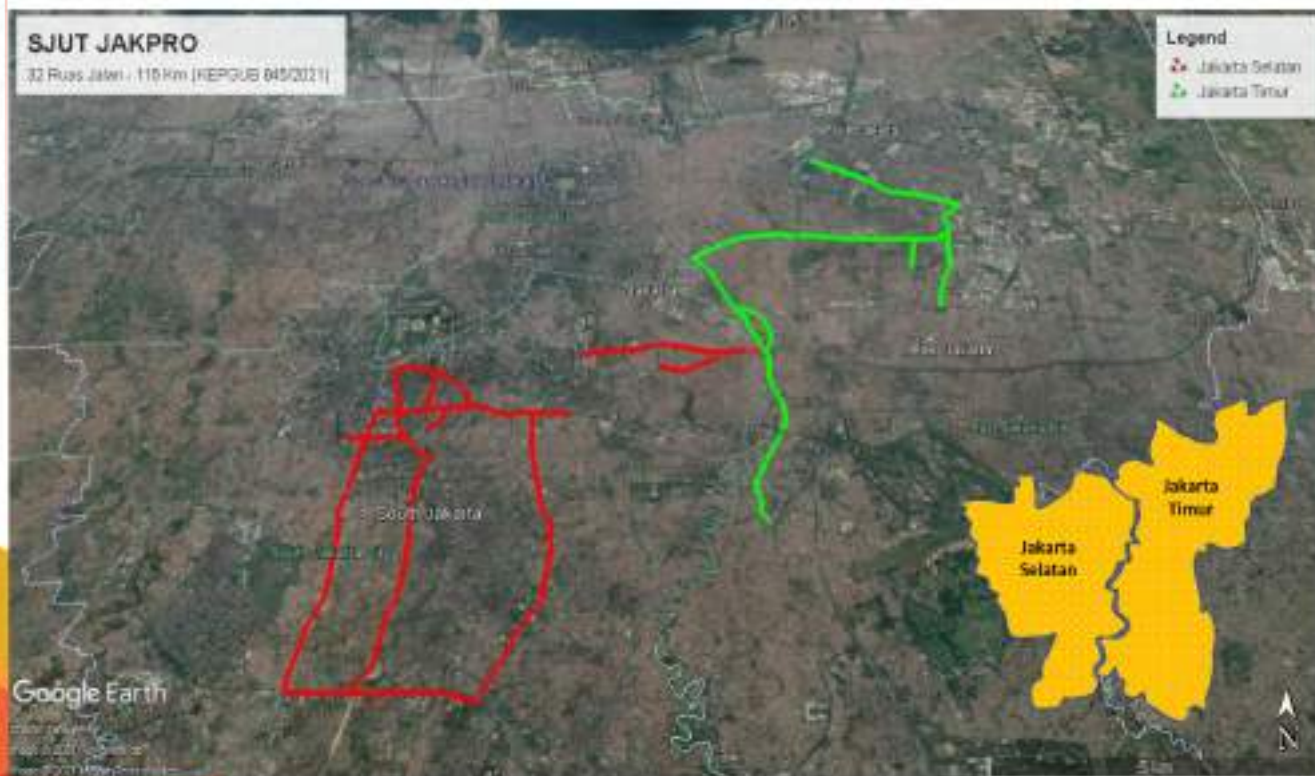
In addition, Jakpro also carried out supporting work to pull Cable Operators at SJUT on 10 road sections. The work aims to:

1. Arrange the Aerial Cable Utility Network so that it can go underground to support the creation of city tidiness;
2. Facilitate utility network owners, especially Optical Fiber cables and Low Voltage Cable Lines (SKTR) owned by PLN to develop business for customers by minimizing excavation when installing new utilities;
3. Carry out the Supporting Work to Pull Cable Operators at SJUT in 10 (ten) Road Sections that can be maximally implemented in the field.

In order to clean up the aerial cables, Jakpro (in this case PT JIP) together with the Provincial Government of DKI Jakarta (in this case the Dinas Bina Marga Service of the DKI Jakarta Province) have carried out activities to control the aerial cables on February 15, 23, 27, in Mampang Prapatan.

Ruas Jalan Penyelenggaraan SJUT

Sarana Jaringan Utilitas Terpadu (SJUT) – KEPGUB 645/2021



For Discussion Only - JIP



Laporan Tahunan **2022** Annual Report

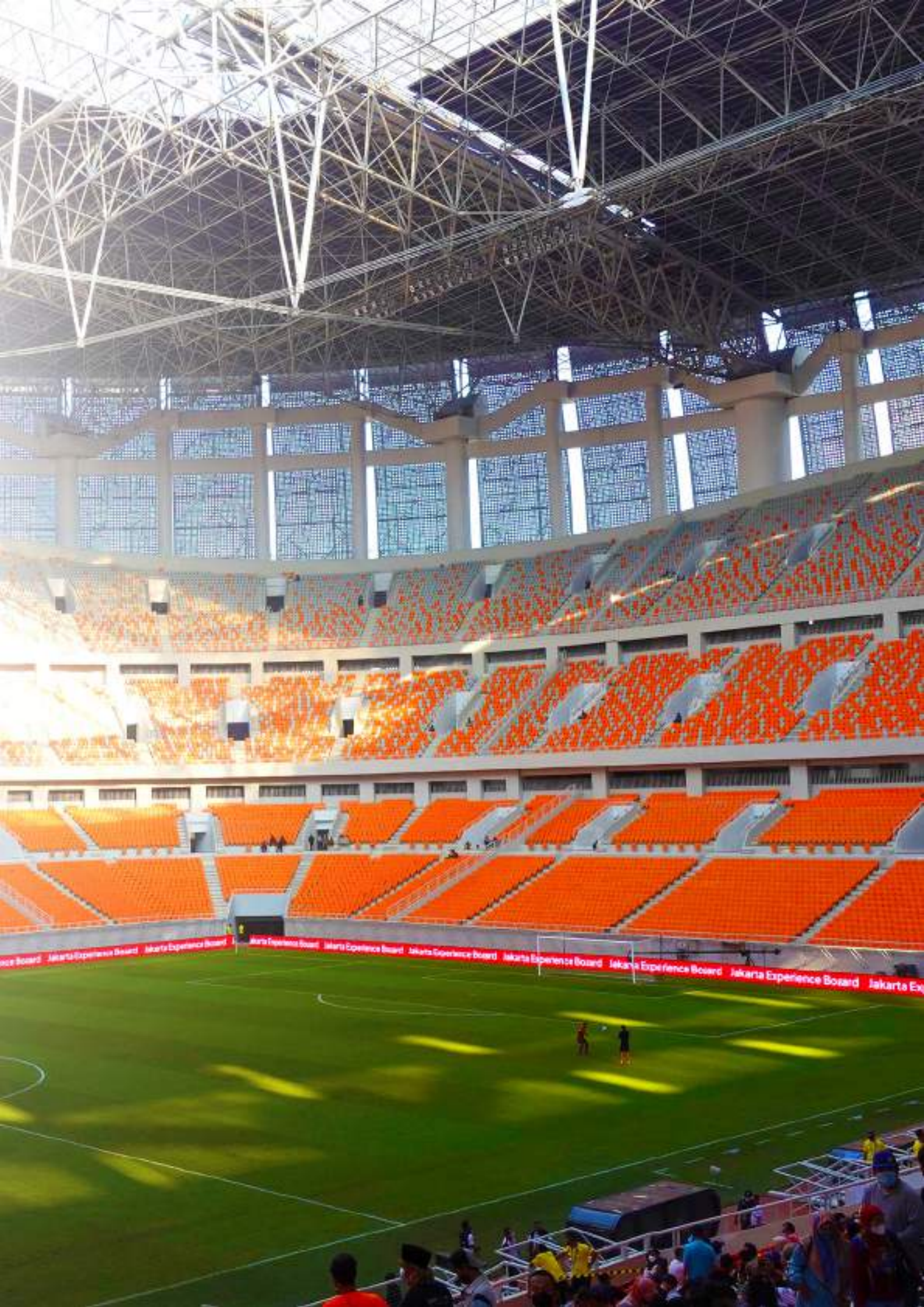
Performa

Performance

Melalui karakter yang tangguh dan strategi yang tepat, Jakpro terus melaju menciptakan keunggulan kompetitif serta mendorong performa sumber daya yang dimiliki untuk menjadi Perusahaan terdepan dan terbaik dalam membangun Jakarta.

Through a strong character and the right strategy, Jakpro continues to advance to create competitive advantage and encourage the performance of its resources to become the leading and best company in building Jakarta.







Ikhtisar Data Keuangan Penting

Key Financial Data Highlights

LABA (RUGI) DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

STATEMENT OF CONSOLIDATED INCOME (LOSS) AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Dalam jutaan Rupiah
In million Rupiah

Uraian Description	2022	2021	2020	2019	2018	YoY 2021-2022		
						Nominal Nominal	Persentase (%) Percentage (%)	
Pendapatan Revenues	1.091.348	778.176	756.568	429.187	374.569	313.172	40%	▲
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	928.023	682.120	707.135	279.524	273.071	245.903	36%	▲
Laba Kotor Gross Income	163.324	96.056	49.433	149.663	101.498	59.268	62%	▲
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan Profit (Loss) Before Income Tax	(280.694)	(110.743)	(199.642)	(90.147)	249.983	(178.326)	-161%	▼
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan Net Income (Loss) For The Year	(280.281)	(110.832)	(240.890)	(76.223)	244.180	(177.824)	-160%	▼
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(2.952)	(35.261)	28.655	(29.747)	91.588	32.309	92%	▲
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income (Loss) For The Year	(283.234)	(146.092)	(212.235)	(105.970)	335.768	(145.517)	-100%	▼
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada: Net Income (Loss) For The Year Attributable To:								
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	(279.257)	(110.169)	(239.282)	(92.825)	228.574	(177.384)	-161%	▼
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interest	(1.024)	(663)	(1.609)	16.602	15.606	(440)	-66%	▼
Jumlah Total	(280.281)	(110.832)	(240.890)	(76.223)	244.180	(177.824)	-160%	▼
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada: Total Comprehensive Income (Loss) For The Year Attributable To:								
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	(282.200)	(145.426)	(210.632)	(122.520)	320.606	(145.071)	-100%	▼
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interest	(1.034)	(666)	(1.603)	16.550	15.162	(447)	-67%	▼
Jumlah Total	(283.234)	(146.092)	(212.235)	(105.970)	335.768	(145.517)	-100%	▼
Laba (Rugi) per Saham – Dasar (dalam Rupiah penuh) Basic Income (Loss) per Share (in full Rupiah)	(16)	(6.37)	(19.44)	(6.94)	25.95	(10)	-160%	▼

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

STATEMENT OF CONSOLIDATED FINANCIAL POSITION

Dalam jutaan Rupiah
In million Rupiah

Uraian Description	2022	2021	2020	2019	2018	YoY 2021-2022		
						Nominal Nominal	Persentase (%) Percentage (%)	
Aset Lancar Current Assets	3.044.928	4.147.529	3.156.868	2.766.395	4.009.559	(1.102.601)	-27%	▼
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets	20.241.623	19.373.209	17.249.639	16.415.748	13.688.159	868.414	4%	▲
Jumlah Aset Total Assets	23.286.551	23.520.738	20.406.507	19.182.143	17.697.718	(234.187)	-1%	▼
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	898.867	804.930	1.373.352	1.220.012	519.101	93.936	12%	▲
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities	209.025	253.890	248.943	233.680	243.473	(44.865)	-18%	▲
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	1.107.891	1.058.820	1.622.295	1.453.692	762.574	49.071	5%	▲
Jumlah Ekuitas Total Equity	22.178.660	22.461.918	18.784.212	17.728.451	16.935.144	(283.258)	-1%	▼
Investasi pada Entitas Asosiasi Investment in Associates	32.991	75.842	57.914	224.362	224.024	(42.851)	-57%	▼
Modal Kerja Bersih Net Working Capital	2.146.062	3.342.599	1.783.516	1.546.383	3.490.460	(1.196.537)	-36%	▼

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASI

STATEMENT OF CONSOLIDATED CASH FLOWS

Dalam jutaan Rupiah
In million Rupiah

Uraian Description	2022	2021	2020	2019	2018	YoY 2021-2022		
						Nominal Nominal	Persentase (%) Percentage (%)	
Arus Kas dari Aktivitas Operasi Cash Flow Provided By Operating Activities	71.319	(64.653)	(61.390)	(341.640)	(276.008)	135.972	210%	▲
Arus Kas dari Aktivitas Investasi Cash Flow Provided By Investing Activities	(1.100.692)	(2.442.796)	(890.249)	(2.399.459)	(1.964.630)	1.342.104	55%	▲
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan Cash Flow Provided By Financing Activities	4.976	3.335.909	1.368.950	1.374.998	1.387.967	(3.330.933)	-100%	▼
(Penurunan)/Kenaikan Kas dan Setara Kas Bersih Net (Decrease)/Increase in Cash and Cash Equivalent	(1.024.397)	828.460	417.311	(1.366.101)	(852.670)	(1.852.857)	-224%	▼
Kas dan Setara Kas Pada Awal Tahun Cash and Cash Equivalent at the Beginning of the Year	2.612.437	1.783.977	1.366.666	2.732.768	3.585.438	828.460	46%	▲
Kas dan Setara Kas Pada Akhir Tahun Cash and Cash Equivalent at the End of the Year	1.588.039	2.612.437	1.783.977	1.366.666	2.732.768	(1.024.398)	-39%	▼



RASIO-RASIO KEUANGAN

FINANCIAL RATIOS

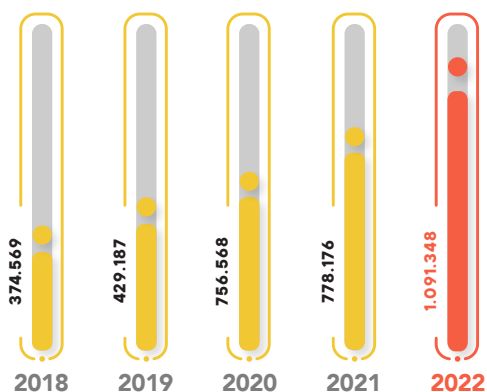
Uraian Description	2022	2021	2020	2019	2018
Current Ratio (%)	339	515	230	527	722
Cash Ratio (%)	119	325	130	112	525
Return on Equity (ROE) (%)	(1,28)	(0,65)	(0,65)	(1,13)	1,44
Return on Assets (ROA) (%)	(1,22)	(0,62)	(0,62)	(1,04)	1,38
Average Collection Period (hari)	110	136	72	105	94

GRAFIK IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHT GRAPH

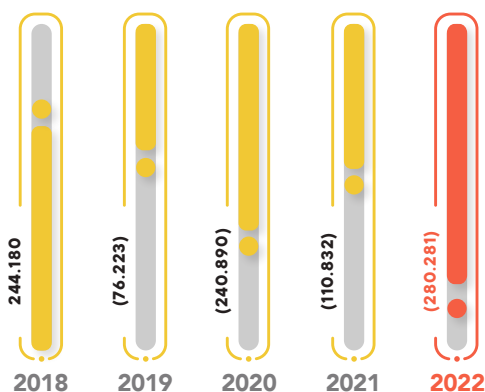
Pendapatan (Rp-juta)

Revenue (Rp-million)



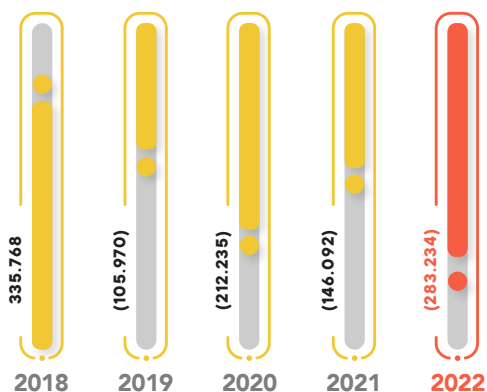
Labar (Rugi) Tahun Berjalan (Rp-juta)

Net Income (Loss) For The Year (Rp-million)



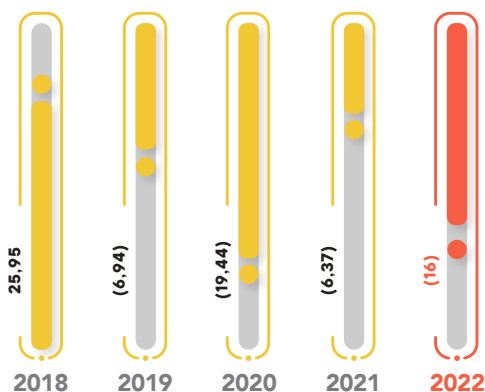
Labar Komprehensif Tahun Berjalan (Rp-juta)

Comprehensive Income For The Year (Rp-million)



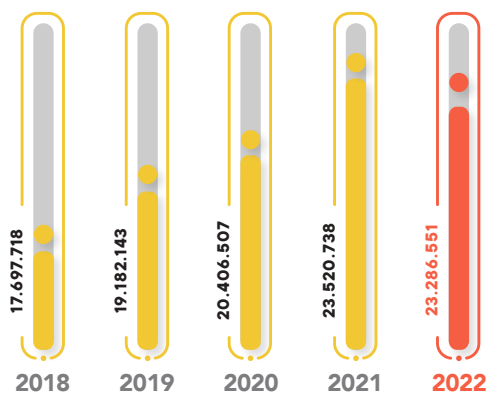
Labar Bersih per Saham Dasar (Rp)

Net Income per Share (Rp)



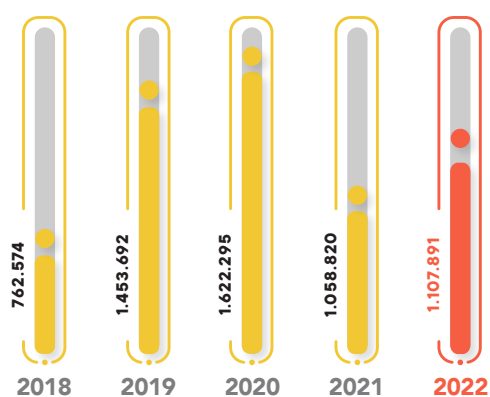
Jumlah Aset (Rp-juta)

Total Assets (Rp-million)



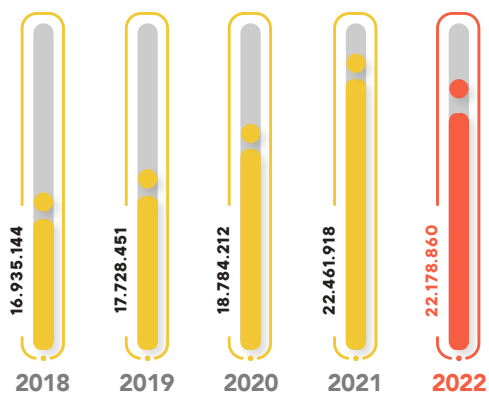
Jumlah Liabilitas (Rp-juta)

Total Liabilities (Rp-million)



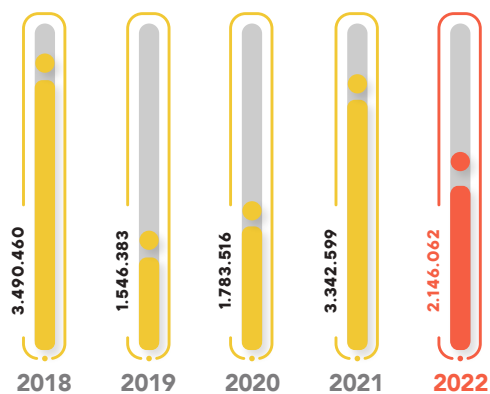
Jumlah Ekuitas (Rp-juta)

Total Equity (Rp-million)

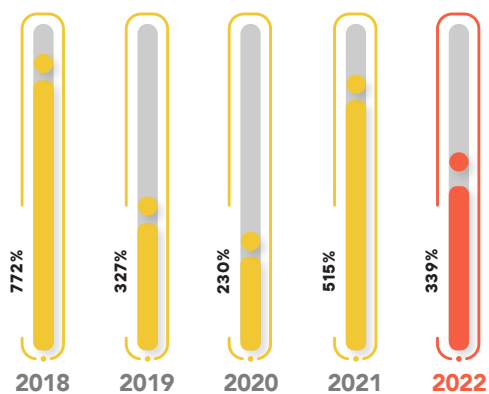


Modal Kerja Bersih (Rp-juta)

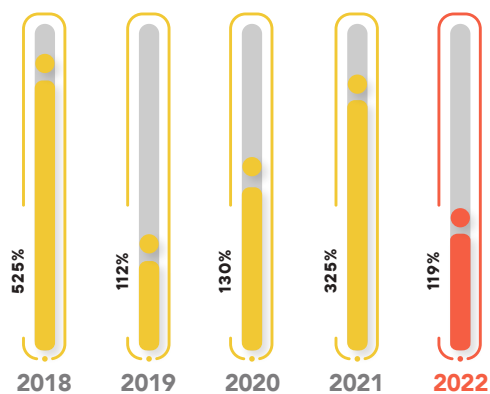
Net Working Capital (Rp-million)



Current Ratio (%)

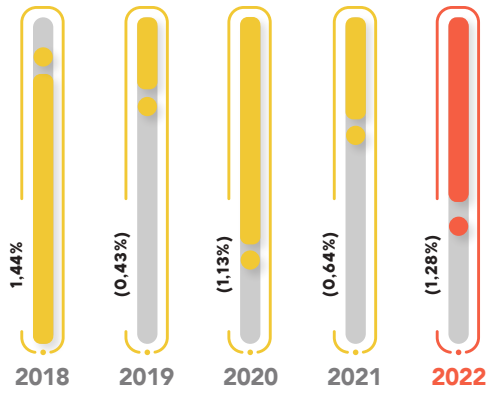


Cash Ratio (%)

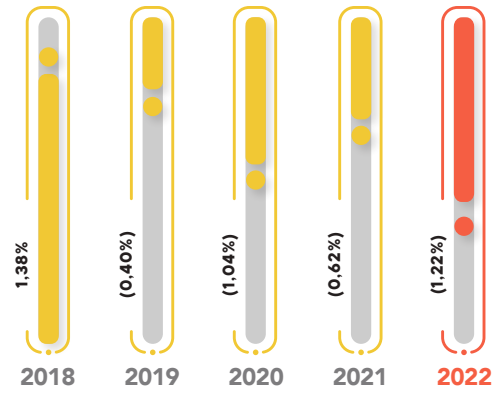




Return on Equity (%)



Return on Assets (%)



Ikhtisar Saham

Share Highlights

INFORMASI SAHAM

Perusahaan merupakan Badan Usaha Milik Daerah Provinsi DKI Jakarta yang 99,9980% sahamnya dimiliki oleh Pemprov DKI Jakarta dan 0,0020% saham lainnya dimiliki oleh Perumda Pasar Jaya.

INFORMASI AKSI KORPORASI

Per 31 Desember 2022, Perusahaan tidak melakukan Aksi Korporasi baik dalam hal Pemecahan Saham, Penggabungan Saham, Dividen Saham, Saham Bonus, Perubahan Nilai Nominal Saham, Penerbitan Efek Konversi serta Penambahan dan Pengurangan Modal.

INFORMASI TENTANG PERDAGANGAN SAHAM DAN KEPEMILIKAN SAHAM OLEH PUBLIK

Per 31 Desember 2022, Perusahaan tidak pernah melakukan Penawaran Umum Perdana Saham sehingga saham Perusahaan tidak diperdagangkan kepada publik melalui Bursa Efek manapun. Dengan demikian, tidak terdapat informasi perdagangan saham yang memuat kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; *volume* perdagangan saham pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; dan informasi dalam bentuk grafik yang memuat paling kurang harga penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan dan *volume* perdagangan saham pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan untuk setiap masa triwulan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir.

INFORMASI PENGHENTIAN SEMENTARA PERDAGANGAN SAHAM DAN/ATAU SANKSI PERDAGANGAN SAHAM

Hingga 31 Desember 2022, Perusahaan tidak pernah mencatatkan sahamnya di Bursa Efek, sehingga tidak terdapat aksi penghentian sementara perdagangan saham dan/atau sanksi penghapusan perdagangan saham yang dapat disajikan dalam Laporan Tahunan ini.

SHARE INFORMATION

Company is a regional owned company of DKI Jakarta province which 99.9980% of its shares are owned by the DKI Jakarta provincial government and the other 0.0020% of shares are owned by Perumda Pasar Jaya.

CORPORATE ACTION INFORMATION

As of December 31, 2022, the Company did not conduct any Corporate Actions in terms of Stock Split, Reverse Stock Merger, Stock Dividend, Bonus Shares, Change in Nominal Value of Shares, Issuance of Convertible Securities and Increase and Reduction of Capital.

INFORMATION ON SHARE TRADING AND SHARE OWNERSHIP BY PUBLIC

Up to December 31, 2022, the Company has never conducted an Initial Public Offering (IPO) so that the Company's shares are not traded to the public through any Stock Exchange. Therefore, there is no stock trading information containing market capitalization based on the price on the Stock Exchange where the shares are listed; the highest, lowest, and closing share prices based on the price on the Stock Exchange where the shares are listed; trading volume of shares on the Stock Exchange where the shares are listed; and information in the form of a graph containing at least the closing price based on the price on the Stock Exchange where the shares are listed and the trading volume of the shares on the Stock Exchange where the shares are listed for each quarter in the last 2 (two) financial years.

INFORMATION OF TEMPORARY SUSPENSION OF STOCK TRADING AND/OR STOCK TRADING SANCTIONS

Until December 31, 2022, the Company has never listed its shares on the Stock Exchange, so that there is no temporary suspension of stock trading and/or delisting sanctions that can be presented in this Annual Report.



Ikhtisar Efek Lainnya

Other Securities Highlights

INFORMASI TENTANG OBLIGASI/SUKUK/ OBLIGASI KONVERSI YANG BEREDAR

Di tahun 2022, Perusahaan tidak menerbitkan obligasi, sukuk, atau obligasi konversi yang beredar. Oleh karena itu, tidak terdapat informasi terkait obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar dalam Laporan Tahunan ini.

INFORMASI SUMBER PENDANAAN LAINNYA

Per 31 Desember 2022, Perusahaan tidak memiliki surat berharga sumber pendanaan lainnya. Oleh karena itu, tidak terdapat informasi mengenai sumber pendanaan lainnya dalam Laporan Tahunan ini.

INFORMATION ON OUTSTANDING BONDS/ SUKUK/CONVERTIBLE BONDS

In 2022, the Company did not issue outstanding bonds, sukuk or convertible bonds. Therefore, there is no information related to outstanding bonds/sukuk/convertible bonds in this Annual Report.

INFORMATION ON OTHER SOURCES OF FUNDING

As of December 31, 2022, the Company did not have securities from other sources of funding. Therefore, there is no information regarding other sources of funding in this Annual Report.

Peristiwa Penting

Important Events

21 Februari 2022

February 21, 2022



Peresmian Nama Jalan, Taman dan Jembatan di Pantai Kita dan Pantai Maju

Inauguration of Street Names, Parks and Bridges at Pantai Kita and Pantai Maju

Gubernur Provinsi DKI Jakarta, Anies Baswedan meresmikan nama jalan, bundaran, jembatan dan akses gratis di Pantai Kita dan Pantai Maju, Jakarta Utara, pada 21 Februari 2022. Peresmian dilaksanakan di Jalasena (Jalur Jalan Sehat dan Sepeda Santai) yang merupakan ruang ketiga dengan jalur sepeda yang mengelilingi Pantai Maju.

Governor of DKI Jakarta Province, Anies Baswedan inaugurated the names of roads, roundabouts, bridges and free access at Pantai Kita and Pantai Maju, North Jakarta, on February 21, 2022. The inauguration was held in Jalasena (Healthy Walk and Leisure Bike) which is the third space with the bicycle track around Pantai Maju.

19 April 2022

April 19, 2022



Soft Launching Jakarta International Stadium

Soft Launching of Jakarta International Stadium

Pemprov DKI Jakarta berkolaborasi dengan PT Jakarta Propertindo (Perseroda) (Jakpro), PT Jakarta Tourisindo (Jakarta Experience Board), Pancoran Soccer Field (PSF), dan MNC Media, sukses menggelar *Soft Launching* Jakarta International Stadium (JIS). Kegiatan ini juga berkolaborasi dengan International Youth Championship (IYC) yang menjadi rangkaian acara untuk mengenalkan JIS sebagai sebuah simbol baru kolaborasi, inklusivitas, keberlanjutan regenerasi urban dan kebangkitan ekonomi kota Jakarta.

DKI Jakarta Provincial Government, in collaboration with PT Jakarta Propertindo (Perseroda) (Jakpro), PT Jakarta Tourisindo (Jakarta Experience Board), Pancoran Soccer Field (PSF), and MNC Media, successfully held the Soft Launching of the Jakarta International Stadium (JIS). This activity also collaborated with the International Youth Championship (IYC), which became a series of events to introduce JIS as a new symbol of collaboration, inclusivity, sustainable urban regeneration and economic revival of Jakarta.

2 Mei 2022

May 2, 2022



Rayakan Kemenangan Idul Fitri 1443 H "Festival Beduk dan Shalat Idul Fitri di Jakarta International Stadium"

Celebrate the Victory of Eid Al-Fitr 1443 H "Beduk Festival and Eid Prayer at Jakarta International Stadium"

Pemprov DKI Jakarta dan Jakpro memfasilitasi penyelenggaraan kegiatan shalat Idul Fitri 1443 H di Jakarta International Stadium. Kegiatan ini diawali dengan acara festival beduk. Lokasi shalat berada di Plaza Barat Jakarta International Stadium dengan menampung 20.000 jamaah.

Jakarta Provincial Government and Jakpro facilitate the organization of Eid al-Fitr 1443 H prayers at the Jakarta International Stadium. This activity began with a drum festival event. The prayer location is at the West Plaza of the Jakarta International Stadium with a capacity of 20,000 worshippers.



4 Juni 2022

June 4, 2022



Balapan Formula E ini mengedepankan Keberlanjutan Lingkungan dalam upaya program Jakarta Langit Biru untuk mewujudkan udara yang bersih

This Formula E race emphasizes Environmental Sustainability in the efforts of the Jakarta Langit Biru program to create clean air program to realize clean air

Jakpro sukses menggelar acara balap mobil listrik yang berada dilokasi Jakarta International E-Prix Circuit (JIEC) pada tanggal 04 Juni 2022. Sebanyak 11 tim dan 22 pembalap dunia berlaga dalam ajang balap mobil listrik ini dan dimenangkan oleh Pembalap Formula E Tim Jaguar TCS Racing, Mitch Evans. Acara balap ini dipadati oleh 62.000 penonton, serta di hadir oleh Presiden Republik Indonesia, Ketua DPR RI, Gubernur DKI Jakarta dan sejumlah Menteri dan Pejabat Negara serta Diplomat Negara sahabat. Acara ini melibatkan banyak *stakeholder* serta Pemprov DKI Jakarta termasuk UMKM binaan Dinas UMKM Provinsi DKI Jakarta, serta diliput oleh ratusan media dalam dan luar negeri.

Jakpro successfully held an electric car racing event located at the Jakarta International E-Prix Circuit (JIEC) on June 04, 2022. A total of 11 teams and 22 world racers competed in this electric car racing event and was won by Jaguar TCS Racing Team Formula E Driver, Mitch Evans. The racing event was packed with 62,000 spectators, and was attended by the President of the Republic of Indonesia, the Speaker of the House of Representatives, the Governor of DKI Jakarta and a number of Ministers and State Officials and Diplomats of friendly countries. This event involved many stakeholders as well as the DKI Jakarta Provincial Government including MSMEs assisted by the DKI Jakarta Provincial MSME Office, and was covered by hundreds of domestic and foreign media.

17 Juni 2022

June 17, 2022



Soft Launching Taman Ismail Marzuki: Pembukaan Publik Galeri Seni dan Galeri Annex

Soft Launching of Taman Ismail Marzuki: Public Opening of the Art Gallery and Annex Gallery

Dalam rangka menyambut Hajatan HUT DKI Jakarta ke-495. Taman Ismail Marzuki (TIM) kembali menggelar pameran karya seni dan kebudayaan. TIM menggelar pameran arsitektur hingga pameran karya seni, seperti lukisan, patung, kain, dan mixed media. Acara ini dilakukan dalam rangka *Soft Launching* Taman Ismail Marzuki: Pembukaan Publik Galeri Seni dan Galeri Annex, serta di hadir oleh Gubernur DKI Jakarta, Pejabat dilingkungan Pemprov DKI Jakarta, Seniman dan Arsitek, serta Direksi dan Dewan Komisaris Jakpro.

In order to welcome the 495th Anniversary of DKI Jakarta. Taman Ismail Marzuki (TIM) again held an art and cultural exhibition. TIM holds architectural exhibitions to exhibitions of works of art, such as paintings, sculptures, fabrics and mixed media. This event was held in order to *Soft Launching* Taman Ismail Marzuki: Public Opening of Art Gallery and Annex Gallery, and was attended by the Governor of DKI Jakarta, Officials within the DKI Jakarta Provincial Government, Artists and Architects, as well as Directors and Board of Commissioners of Jakpro.

27 Juli 2022

July 27, 2022



Pembukaan Besar Jakarta International Stadium

Grand Launching of the Jakarta International Stadium

Pemerintah Provinsi (Pemprov) DKI Jakarta meresmikan Jakarta International Stadium (JIS) yang dibangun sejak tahun 2019. Pembangunan tersebut telah dilaksanakan sesuai dengan Pergub DKI Jakarta No. 14 tahun 2019. JIS hadir untuk mengakomodir kebutuhan *event* olahraga, konser, dan *exhibition* baik yang bersifat *indoor* ataupun *outdoor*. Dengan menggunakan sistem atap buka tutup/*retractable roof system*, JIS merupakan stadion berstandar FIFA yang memiliki kapasitas 82.000 penonton.

Peresmian JIS tersebut dimeriahkan dengan berbagai acara, di antaranya adalah Pertandingan Persahabatan antara klub bola Persija Jakarta melawan klub bola Thailand Chonburi FC dan konser musik beberapa artis ibukota, dengan jumlah pengunjung 64.000 orang. Adapun kehadiran JIS, transportasi umum yang modern, dan ruang-ruang publik yang bermakna bertujuan untuk meletakkan pondasi yang kokoh bagi Jakarta untuk menatap masa depannya.

The Provincial Government of DKI Jakarta inaugurated the Jakarta International Stadium (JIS) which was built since 2019. Where the construction has been carried out in accordance with Governor Regulation (Pergub) No. 14 of 2019. JIS is here to accommodate the needs of sports events, concerts, and exhibitions both indoor and outdoor. Using a retractable roof system, JIS is a FIFA-standard stadium with a capacity of 82,000 spectators.

The inauguration of JIS was enlivened by various events, including a friendly match between Persija Jakarta football club and Thai football club Chonburi FC and a music concert by several capital city artists, with 64,000 visitors. The JIS, modern public transportation, and meaningful public spaces aim to lay a solid foundation for Jakarta to look forward to its future.

5 September 2022

September 5, 2022



Proyek Sarana Jaringan Utilitas Terpadu (SJUT) Berhasil Selesai

Integrated Utility Network Facility Project (SJUT) Successfully Completed

Pemprov DKI Jakarta menyediakan Sarana Jaringan Utilitas Terpadu (SJUT) dalam upaya mendukung Kota Jakarta yang modern sebagai *smart city*. SJUT telah berhasil diselesaikan oleh PT Jakarta Infrastruktur Propertindo (Anak Perusahaan PT Jakpro) sebagai penugasan yang diberikan oleh pemerintah Provinsi DKI Jakarta berdasarkan Pergub DKI Jakarta No. 110 Tahun 2019. Proyek ini dilakukan dalam rangka mewujudkan Jakarta bebas kabel udara dengan penempatan Jaringan Utilitas Terpadu yang terletak di bawah permukaan Tanah. PT JIP telah berhasil menyelesaikan SJUT ini sepanjang 20 KM dari total target 30 KM di 9 ruas jalan di Jakarta Timur dan Jakarta Selatan sampai dengan Tahun 2022.

Jakarta Provincial Government provides Integrated Utility Network Facilities (SJUT) in an effort to support the modern city of Jakarta as a smart city. SJUT has been successfully completed by PT Jakarta Infrastruktur Propertindo (Subsidiary of PT Jakpro) as an assignment given by the Provincial Government of DKI Jakarta based on DKI Jakarta Governor Regulation No. 110 of 2019. This project was carried out in order to realize Jakarta free of aerial cables by placing Integrated Utility Networks located below ground level. PT JIP has successfully completed this SJUT along 20 KM of a total target of 30 KM on 9 roads in East Jakarta and South Jakarta until 2022.



23 September 2022
September 23, 2022



Pembukaan Taman Ismail Marzuki untuk Publik
Taman Ismail Marzuki Public Opening

Jakpro menerima penugasan dari Pemerintah Provinsi (Pemprov) DKI Jakarta untuk melakukan revitalisasi Taman Ismail Marzuki sesuai dalam Pergub DKI Jakarta No. 63 tahun 2019, dengan tujuan untuk menghasilkan ekosistem seni budaya kelas dunia. PT Jakarta Propertindo (Jakpro) telah merampungkan revitalisasi Taman Ismail Marzuki (TIM). Kini, Pusat Kebudayaan Jakarta (PKJ) itu telah kembali dibuka untuk masyarakat. Fasilitas yang dibuka mencakup Galeri Seni, Gedung Teater, Perpustakaan, Taman dan Wisma Seni. Momen Pembukaan TIM ditandai dengan Pagelaran Seni Teatral yang berlangsung di Graha Bhakti Budaya.

Jakpro was assigned by the DKI Jakarta Provincial Government (Pemprov) to revitalize Taman Ismail Marzuki in accordance with DKI Jakarta Governor Regulation No. 63 of 2019, with the aim of producing a world-class cultural arts ecosystem. PT Jakarta Propertindo (Jakpro) has completed the revitalization of Taman Ismail Marzuki (TIM). Now, the Jakarta Cultural Center (PKJ) has been reopened to the public. The facilities opened include the Art Gallery, Theater Building, Library, Planetarium, Park and Art House. The opening moment of TIM was marked by a theatrical art performance that took place at Graha Bhakti Budaya.

24 September 2022
September 24, 2022



Festival Jakarta Maritim Sukses Digelar di Pantai Maju
The Jakarta Maritime Festival was Successfully Held at Maju Beach

Panitia Jakarta Maritim Festival 2022 memberdayakan pelaku UMKM dengan menyediakan stan gratis di kawasan Jalan Sehat dan Sepeda Santai (Jalasena) Pantai Maju, Pantai Indah Kapuk 2, Jakarta Utara. Penyediaan stan gratis bagi pelaku Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) binaan Jakpreneur dalam rangka membangkitkan kembali ekonomi masyarakat pesisir Jakarta dan Kepulauan Seribu usai pandemi COVID-19.

The Jakarta Maritim Festival 2022 committee empowers MSMEs by providing free booths in the Pantai Maju Healthy Walk and Leisure Bike (Jalasena) area, Pantai Indah Kapuk 2, North Jakarta. Provision of free booths for Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) assisted by Jakpreneur in order to revive the economy of the coastal communities of Jakarta and the Thousand Islands after the COVID-19 pandemic.

12 Oktober 2022

October 12, 2022



Peresmian Hunian Kampung Susun Bayam

Inauguration of the Kampung Susun Bayam Residential

Gubernur DKI Jakarta Anies Baswedan meresmikan Kampung Susun Bayam di kawasan Jakarta Internasional Stadium (JIS), Papanggo, Tanjung Priok, Jakarta Utara, 12 Oktober 2022, adapun warga yang menempati hunian kampung susun bayam merupakan relokasi warga Kampung Bayam yang huniannya terdampak atas proyek pembangunan Jakarta International Stadium, Kampung Susun Bayam terdiri dari 3 Blok Bangunan 4 Lantai dengan total 138 Unit Hunian dan luas 36 m², 3 Unit Hunian di antaranya diperuntukkan untuk difabel. Fasilitas penunjang yang tersedia di Kampung Susun Bayam yaitu Unit Usaha Warga, Koperasi, Gudang, Mushala, Tempat Wudhu, Taman Kanak-Kanak, Perpustakaan, Aula Serbaguna, Toilet Umum, serta Ramp Difabel. DKI Jakarta Governor Anies Baswedan inaugurates Kampung Susun in the Jakarta International Stadium (JIS) area, Papanggo, Tanjung Priok, North Jakarta, October 12, 2022. Priok, North Jakarta, October 12, 2022, as for the residents who occupy the residents who occupy the Bayam Flats Village are relocated residents of Kampung Bayam whose houses were affected by the Jakarta International Stadium construction project. International Stadium construction project, Kampung Susun Bayam consists of 3 4-storey building blocks with a total of 138 residential units and an area of 36m², 3 Residential Units of which are intended for people with disabilities. Supporting facilities available in Kampung Susun Bayam are the Resident Business Unit, Cooperative, Warehouse, Mushala, Place of Ablution, Kindergarten, Library, Hall Multipurpose Hall, Public Toilet, and Disabled Ramp.

28 Desember 2022

December 28, 2022



Pengesahan Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah No. 10 Tahun 2018 tentang PT Jakarta Propertindo (Perseroda)

Ratification of Regional Regulation No. 6 of 2022 concerning Amendment to Regional Regulation No. 10 of 2018 concerning PT Jakarta Propertindo (Perseroda)

Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Provinsi DKI Jakarta telah mengesahkan Perubahan atas Peraturan Daerah Provinsi DKI Jakarta Nomor 10 Tahun 2018 tentang PT Jakarta Propertindo (Perseroda), atas adanya penambahan Kegiatan Usaha PT Jakpro dalam mengelola *Participating Interest* 10 % di Wilayah Kerja *South East Sumatra*. Adapun perubahan ini untuk memenuhi aspek formil sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri ESDM Republik Indonesia No. 37 Tahun 2016 tentang Ketentuan Penawaran *Participating Interest* 10% di Wilayah Kerja Minyak dan Gas Bumi.

The Regional House of Representatives of DKI Jakarta Province has ratified the Amendment to the Regional Regulation of DKI Jakarta Province Number 10 of 2018 concerning PT Jakarta Propertindo (Perseroda), for the addition of PT Jakpro's business activities in managing the 10% Participating Interest in the South East Sumatra Working Area. Participating Interest 10% in the South East Sumatra Working Area. The this change is to fulfill the formal aspects as stipulated in the Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia No. 37 of 2016 regarding Provisions for Offering 10% Participating Interest in the Oil and Gas Working Area.

Laporan Tahunan **2022** Annual Report

Laporan Manajemen

Management Report

Peran penting Manajemen Perusahaan dalam menjalankan amanah pengawasan dan pengelolaan Perusahaan secara harmonis, loyal, serta adaptif, membuahkan pengembangan bisnis yang optimal serta terarah di tengah kondisi perekonomian global dan nasional yang sedang memasuki masa pemulihan.

The important role of the Company's Management in carrying out the mandate of monitoring and managing the Company in a harmonious, loyal, and adaptive manner, resulting in optimal and targeted business development in the midst of global and national economic conditions that are entering a period of recovery.







Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report



Hamdan Zoelva

Komisaris Utama
President Commissioner

PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT,

Dear distinguished Shareholders and Stakeholders,

Atas berkat dan rahmat Tuhan yang Maha Esa, kami menyampaikan Laporan Tahunan ini kepada para pemegang saham dan semua pemangku kepentingan. Terlepas dari tantangan yang dihadapi oleh perubahan kondisi, bisnis serta industri secara keseluruhan saat ini, kami merasa bangga dan mempunyai komitmen keberlanjutan terhadap pencapaian dan pelaksanaan visi, misi dan nilai-nilai Perusahaan, kinerja serta capaian penyelesaian penugasan yang telah diberikan Pemerintah Provinsi DKI Jakarta. Dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi, Dewan Komisaris menggunakan berbagai mekanisme, di antaranya melalui Rapat Gabungan serta pemberian persetujuan dan rekomendasi atas usulan Direksi, dengan senantiasa berpedoman kepada Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku berdasarkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Dewan Komisaris menilai bahwa dalam tahun 2022, Jakpro telah memberikan kinerja yang baik dan mengikuti koridor yang telah ditetapkan. Meski secara umum, Perusahaan menghadapi berbagai tantangan pada tahun 2022, baik itu yang bersifat eksternal maupun internal. Dari sisi eksternal sebagai Badan Usaha Milik Daerah (BUMD), Jakpro tidak terlepas dari pengaruh situasi politik nasional dan daerah. Pergantian pejabat, anggota legislatif maupun Gubernur juga mempengaruhi proses bisnis dan strategi yang dijalankan Perusahaan dalam mencapai target. Sedangkan kondisi internal berupa seringnya perubahan pejabat Perusahaan, kompetensi karyawan, Perusahaan, kelengkapan SOP dan Sistem Pengendalian Internal juga menjadi tantangan Perusahaan dalam mencapai target 2022

Namun demikian, meski terdapat tantangan, Perusahaan masih mampu mencatatkan pencapaian indikator kinerja tahun 2022 yang baik, hal ini ditunjukkan dengan bertambahnya kontrak penyelenggaraan event yang dijalankan Perusahaan dan EBITDA yang positif.

PANDANGAN TERHADAP MAKROEKONOMI DAN DAMPAKNYA TERHADAP PERUSAHAAN

Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat perekonomian Indonesia pada tahun 2022 berhasil tumbuh 5,31% dibanding tahun sebelumnya (year-on-year/yoy). Perekonomian domestik tahun 2022 berhasil tumbuh berkat tingginya pertumbuhan pada triwulan IV-2022 yang naik 5,01% (yoy). Pertumbuhan ekonomi pada tahun 2022 lebih tinggi dari pertumbuhan sebelum pandemi COVID-19.

Dibandingkan dengan Desember tahun 2021, kuartal IV tahun lalu, tumbuh 5,01% (yoy) dan secara kumulatif, di tahun 2022, ekonomi mampu tumbuh di angka 5,31%. Pertumbuhan ini jauh lebih tinggi dari angka pre-COVID-19, yang rata-rata sebesar 5% sebelum pandemi.

With the blessings and grace of God Almighty, we submit this Annual Report to our shareholders and all stakeholders. Regardless of the challenges faced due to current changing condition, business and industry as a whole, we are proud and relentlessly committed to the achievement and implementation of the Company's vision, mission and values, performance and accomplishment in completing the assignments that have been given by the Provincial Government of DKI Jakarta. In carrying out supervisory duties and providing advice to the Board of Directors, the Board of Commissioners uses various mechanisms, including through Joint Meetings and granting approval and recommendations on the Board of Directors' proposals, by always referring to the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations based on the principles of Good Corporate Governance.

The Board of Commissioners views that in 2022 Jakpro has provided good performance and followed the established corridor, although in general, the Company faced various challenges in 2022 both external and internal. From the external side as a Regionally Owned Enterprise (BUMD), Jakpro was inseparable from the influence of the national and local political situation. Changes in officials, legislators and Governor have also affected the business processes and strategies implemented by the Company in achieving the target. Meanwhile, internal conditions came in the form of frequent changes in Company's officials, employee competence, completeness of SOPs and Internal Control Systems, which have posed challenges for the Company in achieving the 2022 target.

However, despite the challenges, the Company was still able to record good performance indicators for 2022. This was demonstrated by the increase in contracts for holding events run by the Company and positive EBITDA.

VIEWS ON MACROECONOMIC CONDITIONS AND THEIR IMPACT ON COMPANIES

The Statistics Indonesia (BPS) noted that the Indonesia's economy in 2022 managed to grow 5.31% compared to the previous year (year-on-year/yoy). The domestic economy in 2022 managed to grow due to the high growth in the fourth quarter of 2022 which rose 5.01% (yoy). The economic growth in 2022 was higher than the growth before the COVID-19 pandemic.

Compared to December 2021, Indonesia's economy in the fourth quarter of last year grew 5.01% (yoy) and 5.31% cumulatively in 2022. These growths were much higher than pre-COVID-19 figures of 5% on the average before the pandemic.



Meski sempat mencatat pertumbuhan negatif saat diterpa badai pandemi COVID-19 pada tahun 2020, perekonomian nasional terus menunjukkan resiliensi dan beranjak pulih lebih cepat. Bauran berbagai kebijakan dan strategi konstruktif yang diambil pemerintah, salah satunya melalui program penanganan COVID-19 dan pemulihan ekonomi nasional (PCPEN), merupakan kunci keberhasilan dalam mendorong laju ekonomi nasional.

Dari sisi *demand*, mayoritas komponen pengeluaran pada kuartal IV-2022 tumbuh kuat. Didukung *windfall* komoditas unggulan, ekspor mampu tumbuh *double digit* mencapai 14,93% (yoy). Sementara itu, impor tumbuh 6,25% (yoy) dengan didorong oleh kenaikan impor barang modal dan bahan baku.

Kontributor utama dari PDB (produk domestik bruto) adalah konsumsi. Sektor konsumsi ini tumbuh 4,48% yoy. Dari investasi atau PMTB (Pembentukan Modal Tetap Bruto) itu tumbuh 3,33% dan konsumsi rumah tangga sebesar 5,7%.

Dari sisi *supply*, seluruh sektor lapangan usaha mengalami pertumbuhan positif di triwulan IV-2022. Sektor transportasi dan pergudangan menjadi sektor dengan pertumbuhan tertinggi yakni sebesar 16,99% (yoy) diikuti oleh sektor akomodasi, makanan, dan minuman yang tumbuh sebesar 13,81% (yoy) yang didorong oleh peningkatan mobilitas masyarakat serta peningkatan kunjungan wisatawan baik mancanegara maupun wisatawan nusantara. Sektor industri pengolahan sebagai kontributor terbesar PDB juga mencatatkan pertumbuhan positif sebesar 5,64%(yoy).

Secara spasial seluruh wilayah di Indonesia terus mengalami penguatan. Pulau Jawa sebagai kontributor perekonomian nasional mampu tumbuh tinggi 56,48% (yoy) diikuti oleh Pulau Sumatera 22,04% (yoy) dan Kalimantan 9,23% (yoy). Lebih lanjut, Pulau Sulawesi 7,03% (yoy) serta Maluku dan Papua juga tumbuh 2,50%(yoy) beriringan dengan tingginya ekspor yang terjadi terutama akibat tingginya permintaan produk-produk komoditas unggulan di luar negeri.

Mengerecut ke DKI Jakarta, peningkatan aktivitas dan mobilitas masyarakat yang terus membaik menjadi pendorong utama tumbuhnya perekonomian Jakarta. Kondisi ini berdampak pada meningkatnya permintaan agregat baik dari domestik maupun luar negeri. Meskipun demikian, kenaikan harga komoditas dan perlambatan ekonomi global masih menahan percepatan ekonomi Jakarta.

Menurut Badan Pusat Statistik, pada tahun 2022, ekonomi Jakarta tumbuh 5,25%, menguat dibanding tahun lalu yang tumbuh 3,56%. Dari sisi pengeluaran, hampir seluruh komponen meningkat kecuali Pengeluaran Konsumsi Pemerintah (PKP) mengalami kontraksi. Pertumbuhan tertinggi dicapai oleh Ekspor dan Pengeluaran Konsumsi Lembaga Non-Profit (PKLNPR). Dari sisi produksi, Lapangan usaha Jasa Lainnya mencatat pertumbuhan tertinggi

Despite of the negative growth recorded during the COVID-19 pandemic in 2020, the national economy continued to show resilience and recovered more quickly. The mix of various constructive policies and strategies taken by the government, including through the COVID-19 handling and national economic recovery (PCPEN) program, was the key to success in driving the pace of the national economy.

From the demand side, the majority of expenditure components grew strongly in the fourth quarter of 2022. Supported by a windfall of flagship commodities, exports were able to grow double digits, reaching 14.93% (yoy). Meanwhile, imports grew 6.25% (yoy) driven by increased imports of capital goods and raw materials.

The main contributor of GDP (gross domestic product) was consumption. This consumption sector grew 4.48% yoy. Investment or Gross Fixed Capital Formation grew 3.33% and household consumption grew 5.7%.

From the supply side, all business sectors experienced positive growth in the fourth quarter of 2022. The transportation and warehousing sector was the sector with the highest growth of 16.99% (yoy), followed by the accommodation, food, and beverage sector which grew 13.81% (yoy) driven by increased community mobility and increased tourist visits, both foreign and domestic tourists. The manufacturing industry sector, as the largest contributor to GDP, also recorded a positive growth of 5.64% (yoy).

Spatially, all regions in Indonesia continued to experience strengthening. Java Island as a contributor to the national economy was able to grow high at 56.48% (yoy), followed by Sumatra Island at 22.04% (yoy) and Kalimantan at 9.23% (yoy). Furthermore, Sulawesi Island grew 7.03% (yoy) and Maluku and Papua also grew 2.50% (yoy) in line with the high exports that occurred mainly due to the high demand for flagship commodity products from abroad.

Specially to DKI Jakarta, increased activity and people's mobility which continued to improve were the main drivers of Jakarta's economic growth. This condition had an impact on increasing aggregate demand both from domestic and overseas. Nonetheless, rising commodity prices and a slowdown in the global economy were still holding back Jakarta's economic acceleration.

According to the Statistics Indonesia, in 2022 Jakarta's economy grew 5.25%, stronger than last year's growth of 3.56%. From the expenditure side, almost all components increased except for Government Consumption Expenditure which experienced a contraction. The highest growth was achieved by the Export and Consumption Expenditures of Non-Profit Institutions. From the production side, the Other Services Business Field recorded the

diikuti oleh Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum; dan Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial.

Dengan kondisi tersebut diatas, Dewan Komisaris menilai, Perusahaan telah menjalankan bisnisnya sesuai dengan rencana kerja tahunan, visi dan misi serta arahan strategis dari Pemegang Saham. Perusahaan juga telah berusaha beradaptasi mampu beradaptasi dengan perubahan kondisi makro ekonomi dan lingkungan usaha dengan menerapkan strategis yang sesuai dengan perkembangan yang dinamis.

PENILAIAN DEWAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA DIREKSI

Secara umum kinerja Direksi cukup baik. Hal ini didasari pada target kinerja dan *Key Performance Indicators* (KPI) yang ditetapkan realistis sesuai dengan kondisi Perusahaan saat ini. Misalnya, Perusahaan tidak mencapai laba karena KPI yang ditetapkan tidak ditekankan kepada pencapaian keuntungan melainkan kepada kenaikan EBITDA dan terlaksananya penugasan. Hal ini disebabkan karena Perusahaan banyak menerima penugasan dari Pemerintah Daerah untuk melaksanakan Kegiatan Strategis Daerah (KSD) namun tidak boleh mengambil keuntungan. Disisi lain, aset-aset penugasan yang Jakpro kelola bernilai sangat tinggi sehingga Perusahaan menanggung biaya penyusutan dan *overhead* yang tinggi pula.

Meski dipenghujung tahun 2022 sempat terjadi kegaduhan disebabkan dengan faktor internal, terutama terkait dengan pengelolaan sumber daya manusia. Namun semua sudah direspon oleh Pemegang Saham secara baik dengan melakukan perubahan pada susunan Direksi. Perubahan susunan Direksi Jakpro dilaksanakan atas pertimbangan penyegaran dalam struktur organisasi Perusahaan dan dalam rangka perbaikan secara menyeluruh untuk menghadapi tantangan bisnis ke depannya.

Dewan Komisaris juga berharap susunan Direksi baru yang lebih muda dan lebih kompak tersebut dapat lebih solid dalam pelaksanaan proses bisnis Perusahaan di tahun yang akan datang. Sebagai representasi pemegang saham, Dewan Komisaris senantiasa mendukung dan mendorong komunikasi yang intens agar Perusahaan dapat meraih kinerja keberlanjutan.

PANDANGAN DEWAN KOMISARIS TERHADAP INISIATIF STRATEGIS

Sebagai organ strategis Perusahaan yang memiliki tugas untuk melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengelolaan Perusahaan. Dewan Komisaris menilai Direksi telah mengimplementasikan sejumlah kebijakan strategis secara baik selama tahun 2022 dan mengambil langkah-langkah yang tepat dalam memanfaatkan peluang sekaligus menjawab tantangan yang dihadapi, sesuai dengan apa yang telah ditetapkan dalam rencana Perusahaan.

highest growth, followed by the Provision of Accommodation and Food and Beverages; and Health Services and Social Activities.

Under such conditions, the Board of Commissioners considers that the Company has carried out its business in accordance with the annual work plan, vision and mission as well as strategic directions from the Shareholders. The Company has also strived to adapt to changes in macro economic conditions and the business environment by implementing strategies that are in line with dynamic developments.

THE BOARD OF COMMISSIONERS' ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE

In general, the performance of the Board of Directors was quite good. This was based on performance targets and Key Performance Indicators (KPI) that were set realistically according to the current condition of the Company. For example, the Company did not achieve profit because the predetermined KPI was not emphasized on achieving profit but on increasing EBITDA and the realization of the assignments. This was because the Company received assignments from the Regional Government to carry out Regional Strategic Activities (KSD) but is not allowed to take profit. On the flip side, the assignment assets that Jakpro manages are of very high value so that the Company bears high depreciation and overhead costs.

Although at the end of 2022 there was a disorder caused by internal factor, especially related to human resource management, this could be well-handled by the Shareholder by making changes to the composition of the Board of Directors. Changes to the composition of Jakpro Board of Directors were carried out on consideration of refreshing the Company's organizational structure and in the context of overall improvement to face future business challenges.

The Board of Commissioners also hopes that the new composition of the Board of Directors, which is younger and more cohesive, will be more solid in implementing the Company's business processes in the coming year. As a shareholder representative, the Board of Commissioners always supports and encourages intense communication so that the Company can achieve sustainability performance.

BOARD OF COMMISSIONERS' VIEWS ON STRATEGIC INITIATIVES

As a strategic organ of the Company with the duty to supervise the Company's management policies, the Board of Commissioners considers that the Board of Directors has implemented a number of strategic policies properly in 2022 and undertaken appropriate measures to take advantage of opportunities while responding to the challenges faced in accordance with the Company's plans.



Adapun inisiatif strategis yang dimaksud antara lain seperti optimalisasi pengelolaan aset, meningkatkan *event* pada *venue-venue* yang ada dan mencari sumber-sumber pendapatan baru dengan tanpa menjual aset. Mencari sumber-sumber pendapatan dan peningkatan *event* dilakukan dengan mencari *partnership* maupun swakelola.

Meski demikian, yang menjadi perhatian utama Dewan Komisaris pada tahun 2022 adalah identifikasi peluang perbaikan, penetapan strategi baru yang harus dilakukan Perusahaan. Seperti kelengkapan prosedur standar di masing-masing proses sehingga tidak terpengaruh oleh adanya penggantian, mutasi atau promosi petugas yang bersangkutan.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi terhadap kinerja, komitmen, dan dedikasi yang telah diperlihatkan Direksi di sepanjang tahun 2022, serta mengapresiasi upaya Direksi dan seluruh jajarannya dalam mengantisipasi tantangan dan perkembangan bisnis ke depan. Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menunjukkan komitmennya dalam memajukan kepentingan Perusahaan serta telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai fungsi dan perannya masing-masing.

PERAN DEWAN KOMISARIS DALAM PENETAPAN TARGET DAN STRATEGI

Sesuai anggaran dasar, pedoman Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG) dan *board manual*, Dewan Komisaris dilibatkan dalam penetapan dan strategi Perusahaan. Pada tahap awal, sekitar bulan Oktober tahun 2022, Dewan Komisaris telah dilibatkan dalam penyusunan rencana kerja tahunan dan KPI yang berkaitan dengan ukuran pencapaiannya. Pembahasan dilakukan melalui organ pendukung Dewan Komisaris (komite) bersama manajemen kunci. Setelah itu, Organ Pendukung melaporkan hasil pembahasannya kepada Dewan Komisaris pada rapat internal Dewan Komisaris. Saran dan nasihat diberikan kepada Direksi oleh Dewan Komisaris pada rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi. Selanjutnya, Dewan Komisaris dilibatkan juga apabila terdapat perubahan strategi tersebut.

Sementara itu, dalam merumuskan target kinerja dalam rencana bisnis Perusahaan, Dewan Komisaris berperan memberikan arahan dan masukan sesuai kapasitas dan kapabilitas yang dimilikinya, termasuk arahan dan masukan untuk rencana kerja strategis yang dirumuskan Direksi. Untuk itu, Dewan Komisaris memiliki tanggung jawab agar implementasi rencana strategis tersebut dapat terlaksana dengan baik.

The strategic initiatives undertaken include optimizing asset management, increasing events at existing venues and seeking new sources of revenue without selling assets. Looking for sources of revenue and increasing events is carried out by seeking partnerships or self-management.

However, the Board of Commissioners' main concern in 2022 is the identification of improvement opportunities, the determination of new strategies that must be carried out by the Company. These include the completeness of standard procedures in each process, so that no matter who the officials or the persons implementing the strategies are, they will definitely do the same thing including documentation and accountability, thus it is not affected by the replacement, transfer or promotion of the said officials.

The Board of Commissioners appreciates the performance, commitment and dedication shown by the Board of Directors throughout 2022, and appreciates the efforts made by the Board of Directors and all of its staff in anticipating future challenges and business developments. The Board of Commissioners considers that the Board of Directors members have shown their commitment to advancing the interests of the Company and have carried out their duties and responsibilities according to their respective functions and roles.

THE ROLE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS IN DEFINING TARGETS AND STRATEGIES

In accordance with the articles of association, the Code of Good Corporate Governance (GCG) and the Board Manual, the Board of Commissioners has been involved in the determination of the Company's targets and strategies. In the early stages, around October 2022, the Board of Commissioners was involved in the preparation of the annual work plan and KPIs related to achievement measures. Discussions were carried out through the supporting organs of the Board of Commissioners (committees) with key management. After that, the Supporting Organs reported the results of their discussion to the Board of Commissioners at the internal meeting of the Board of Commissioners. Suggestions and advice were given to the Board of Directors by the Board of Commissioners at joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors. Furthermore, the Board of Commissioners was also involved if there was a change in the strategy.

Meanwhile, in formulating performance targets in the Company's business plan, the Board of Commissioners plays a role in providing direction and input according to its capacity and capabilities, including direction and input for strategic work plans formulated by the Board of Directors. For this reason, the Board of Commissioners has a responsibility to enable proper implementation of the strategic plans.

MEKANISME DAN KEGIATAN PENGAWASAN DEWAN KOMISARIS TAHUN 2022

Pengawasan Dewan Komisaris atas penerapan strategi yang dijalankan Direksi juga dilakukan melalui rapat-rapat yang diselenggarakan minimal satu bulan sekali termasuk penyampaian Evaluasi Hasil Usaha Perusahaan dan Laporan Progres Kinerja per Departemen secara periodik. Rapat diselenggarakan dapat berupa Rapat Gabungan bulanan Dewan Komisaris Direksi dan rapat konsultasi yang diselenggarakan sewaktu-waktu atas dasar permintaan Direksi.

Dalam mekanisme pengawasan dan pemberian saran terhadap kinerja Direksi, Dewan Komisaris telah mengoptimalkan kinerja organ pendukung Dewan Komisaris (Komite Audit, Komite Pemantau Risiko dan Komite Human Capital, Nominasi dan Remunerasi). Diawali dengan rapat-rapat *monitoring* para komite dengan mitra kerjanya masing-masing di Manajemen. Para Komite akan menyampaikan laporannya kepada Dewan Komisaris. Laporan komite disampaikan baik secara tertulis maupun saat rapat internal Dewan Komisaris.

Saran, rekomendasi dan nasihat kepada Direksi diberikan Dewan Komisaris pada saat rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi. Nasihat, saran dan rekomendasi Dewan Komisaris kepada Direksi juga disampaikan secara tertulis. Nasihat, saran dan rekomendasi tertulis Dewan Komisaris ini disampaikan kepada Direksi setidaknya secara triwulanan dan ditembuskan kepada Pemegang Saham melalui Badan Pembinaan BUMD Provinsi DKI Jakarta.

Selain melakukan pengawasan, Dewan Komisaris juga telah melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya dengan memberikan persetujuan, pertimbangan serta rekomendasi kepada Pemegang Saham dan Direksi. Persetujuan atau pertimbangan serta rekomendasi Dewan Komisaris terkait pelaksanaan fungsi pengawasan dan penasihat yang telah dijalankan antara lain termasuk tetapi tidak terbatas sebagai berikut sebagai berikut:

- Persetujuan Laporan Tahunan Perusahaan termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perusahaan Tahun Buku 2021 dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan Tahun Buku 2021;
- Penetapan Penggunaan Laba/Rugi Bersih Perusahaan untuk Tahun Buku 2021;
- Penetapan Kantor Akuntan Publik ("KAP") untuk melakukan Audit Laporan Keuangan Perusahaan untuk Tahun Buku 2022;
- Penetapan Gaji Direksi, Honorarium Dewan Komisaris dan tunjangan lain bagi Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan untuk Tahun Buku 2022 dan menetapkan Tantiem/Insentif Kerja bagi Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan untuk Tahun Buku 2021;

BOARD OF COMMISSIONERS' SUPERVISORY MECHANISM AND ACTIVITIES IN 2022

The Board of Commissioners' oversight of the strategy implementation by the Board of Directors is also carried out through meeting which is held at least once a month, including the periodic submission of Evaluation of the Company's Business Results and Performance Progress Reports per Department. The meetings held may be in the form of monthly Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors and consultation meetings which are held at any time at the request of the Board of Directors.

The Board of Commissioners greatly optimizes the performance of the Board of Commissioners' supporting organs (the Audit Committee, Risk Monitoring Committee, and Human Capital, Nomination and Remuneration Committee). Initiated with the committees' monitoring meetings with their respective partners in the Management, the Committees will then submit their reports to the Board of Commissioners. Committee reports are submitted either in writing or during an internal meeting of the Board of Commissioners.

Suggestions, recommendations and advice are given by the Board of Commissioners to the Board of Directors during joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors. Advice, suggestions and recommendations from the Board of Commissioners to the Board of Directors are also submitted in writing. The Board of Commissioners' written advice, suggestions and recommendations are submitted to the Board of Directors at least on a quarterly basis and copied to Shareholders through Badan Pembinaan BUMD (BUMD Development Agency) of DKI Jakarta Province.

In addition to supervising, the Board of Commissioners has also carried out its duties and responsibilities by providing approval, considerations, and recommendations to Shareholders and the Board of Directors. Approval or considerations as well as recommendations from the Board of Commissioners regarding the implementation of the supervisory and advisory functions that have been carried out include but not limited to the following:

- Approval of the Company's Annual Report including the Supervisory Report of the Company's Board of Commissioners for the 2021 Fiscal Year and Ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the 2021 Fiscal Year;
- Determination of the Appropriation of the Company's Net Profit/Loss for the 2021 Fiscal Year;
- Appointment of Public Accountants Firm ("KAP") to audit the Company's Financial Statements for the 2022 Fiscal Year;
- Determination of the Board of Directors' Salaries, the Board of Commissioners' Honorarium and other allowances for the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for the 2022 Fiscal Year, and determination of Tantiem/Work Incentives for the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for the 2021 Fiscal Year;



- Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan;
- Persetujuan Penambahan Setoran Modal Perusahaan kepada PT Jakarta Lingko Indonesia;
- Persetujuan Peminjaman Melalui Fasilitas Pinjaman dari Bank DKI Berikut Dengan Penyerahan Agunan Pinjaman Sebagai Jaminan Fasilitas Pinjaman;
- Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Perusahaan Tahun Buku 2023;
- Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Sehubungan Dengan Penambahan Kegiatan Usaha Utama pada Maksud dan Tujuan Perusahaan.
- Approval of Amendments to the Company's Articles of Association;
- Approval of the Company's Capital Addition to PT Jakarta Lingko Indonesia;
- Loan Approval through Loan Facility from Bank DKI Along with Submission of Loan Collateral As Collateral for Loan Facility;
- Ratification of the Company's Work Plan and Budget for the 2023 Fiscal Year;
- Approval of Amendments to the Articles of Association in Connection with the Addition of Main Business Activities to the Purpose and Objectives of the Company.

NASIHAT DAN REKOMENDASI

Setelah mempertimbangkan masukan dari Komite Audit, Komite Pemantau Risiko dan Komite Human Capital, Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris telah memberikan nasihat dan atau saran dan rekomendasi kepada Direksi. Pemberian nasihat dan atau saran ini sebagai bagian dari tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris pada tahun 2022. Nasihat, saran, dan rekomendasi Dewan Komisaris kepada Direksi dilakukan melalui surat, saat rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi serta rapat komite Dewan Komisaris dengan mitra kerja dari manajemen.

Nasihat, saran, dan rekomendasi yang disampaikan kepada Direksi melalui surat minimal setiap triwulan dapat lebih untuk saran dan nasihat atas dasar permintaan konsultasi dari Direksi. Sedangkan nasihat, saran, dan rekomendasi melalui rapat gabungan dilakukan setiap bulan. Dalam hal tertentu, dapat dilakukan lebih dari 1 kali dalam satu bulan terutama apabila ada permintaan rapat konsultasi dari Direksi. Nasihat dan saran dapat juga dilakukan Komite Dewan Komisaris kepada Mitra Kerja dari Manajemen, biasanya satu tingkat dibawah Direksi.

Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris telah melaksanakan rapat gabungan dengan mengundang Direksi sebanyak 20 (dua puluh) kali dengan tingkat kehadiran Dewan Komisaris yang selalu kuorum untuk dapat melakukan evaluasi terhadap kemajuan dan pencapaian kinerja operasi, kondisi keuangan dan bisnis Perusahaan. Selain itu, dalam rapat-rapat yang dilaksanakan bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi, pembahasan juga menekankan pada pemetaan risiko yang dihadapi Perusahaan, termasuk juga berbagai kebijakan strategis yang dijalankan Direksi.

Selain itu, nasihat dan rekomendasi yang diberikan kepada Direksi tak lepas merupakan hasil dari telaah dan review yang dilakukan oleh Dewan Komisaris saat melakukan kunjungan kerja ke lokasi-lokasi proyek Jakpro. Kunjungan ke lapangan mampu memberikan cakrawala yang lebih luas kepada Dewan Komisaris terhadap

ADVICE AND RECOMMENDATIONS

After taking into account the input from the Audit Committee, Risk Monitoring Committee and Human Capital, Nomination and Remuneration Committee, the Board of Commissioners has provided advice and/or suggestions and recommendations to the Board of Directors. This provision of advice and/or suggestions was part of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners in 2022. The Board of Commissioners' advice, suggestions and recommendations to the Board of Directors are communicated through letters, during joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors, and the Board of Commissioners' committees meetings with work partners from the management.

Advice, suggestions and recommendations are submitted to the Board of Directors by letter at least every quarter, or can be more for suggestion and advice on the basis of a request for consultation from the Board of Directors. While advice, suggestions and recommendations through joint meetings are carried out every month. In certain cases, this can be done more than once a month, especially if there is a request for a consultation meeting from the Board of Directors. Advice and suggestions can also be made by the Committee of the Board of Commissioners to Work Partners from the Management, usually one level below the Board of Directors.

Throughout 2022, the Board of Commissioners held 20 (twenty) joint meetings by inviting the Board of Directors with the level of attendance of the Board of Commissioners in the meetings as a whole always reached the quorum to be able to conduct an evaluation of the progress and achievement of the Company's operational performance, financial condition and business. In addition, the discussions in the Board of Commissioners' joint meetings with the Board of Directors also emphasize the mapping of risks faced by the Company, including various strategic policies implemented by the Board of Directors.

In addition, the advice and recommendations given to the Board of Directors cannot be separated from the results of studies and reviews conducted by the Board of Commissioners during working visits to Jakpro project locations. The field visits are able to provide the Board of Commissioners with a broader perspective on the

kendala, tantangan sekaligus peluang yang dimiliki Perusahaan. Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris telah melakukan kunjungan kerja ke lapangan sebagai berikut:

1. Kunjungan Dewan Komisaris beserta Komite ke Sirkuit Formula E, Jakarta International E-Prix Circuit (JIEC) dalam rangka persiapan balapan mobil listrik dunia.
2. Kunjungan Dewan Komisaris beserta Komite ke aset-aset Jakpro:
 - Velodrome
 - LRT Jakarta
 - Equestrian dan Equinara
 - Taman Ismail Marzuki
 - Pantai Kita Maju Bersama (JALASENA dan Lahan KMB)
 - *Water Treatment Plant* KBB 2
 - Aston Pluit
 - *Intermediate Treatment Facility* (ITF) Sunter
 - Jakarta International Stadium (JIS)

PANDANGAN TERHADAP KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Komite-komite di bawah Dewan Komisaris, yakni Komite Audit, Komite Pemantau Risiko dan Komite Human Capital, Nominasi dan Remunerasi adalah organ pendukung Dewan Komisaris yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi agar dapat mewujudkan suatu sistem tata kelola perusahaan yang baik. Guna mengoptimalkan kinerja komite, Dewan Komisaris telah menandatangani piagam masing-masing komite. Dengan adanya piagam ini dapat menjadi panduan komite bekerja dan dapat dijadikan dasar penilaian Dewan Komisaris terhadap kinerja komite. Setiap bulan, saat rapat internal Dewan Komisaris, komite diwajibkan menyampaikan laporan aktivitasnya di bulan yang bersangkutan. Apabila terdapat permintaan konsultasi dari Direksi, maka komite akan melakukan kajian lebih dahulu kemudian menyampaikan kepada Dewan Komisaris sebagai bahan pertimbangan.

Secara umum, komite bekerja secara baik. Pemilihan komite memang didasarkan kepada pengalaman dan keahliannya. Penilaian didasarkan kepada tingkat kehadiran pada rapat-rapat yang harus dihadapinya, jumlah dan kualitas pendapat dan saran yang komite berikan kepada Dewan Komisaris sebagai bahan pertimbangan Dewan Komisaris dalam memberikan saran, pendapat dan rekomendasi kepada Direksi.

PANDANGAN DEWAN KOMISARIS TERHADAP PENERAPAN GCG

Salah satu aspek penting dalam keberhasilan penerapan prinsip Tata Kelola Perusahaan atau *Good Corporate Governance* (GCG) adalah sinergi dan kolaborasi antara organ pendukung Dewan Komisaris dan Direksi. Kolaborasi dan Sinergi dalam pelaksanaan prinsip GCG pada proses bisnis ini meliputi Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Kemandirian serta Kesetaraan dan Kewajaran.

Company's constraints, challenges, and opportunities. Throughout 2022, the Board of Commissioners has conducted working visits to the field as follows:

1. Board of Commissioners and Committee visit to Formula E Circuit, Jakarta International E-Prix Circuit (JIEC) in preparation for the world's electric car race.
2. Board of Commissioners and Committee visit to Jakpro's assets:
 - Velodrome
 - Jakarta LRT
 - Equestrian and Equinara
 - Taman Ismail Marzuki
 - Pantai Kita Maju Bersama (JALASENA and KMB Land)
 - KBB Water Treatment Plant 2
 - Aston Pluit
 - Sunter Intermediate Treatment Facility (ITF)
 - Jakarta International Stadium (JIS)

VIEWS ON THE PERFORMANCE OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

The committees under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee, the Risk Monitoring Committee, and the Human Capital, Nomination and Remuneration Committee are the supporting organs of the Board of Commissioners whose duties and responsibilities are collectively to assist the Board of Commissioners in carrying out the supervisory and advisory functions to the Board of Directors with a view to embody a system of good corporate governance. In order to optimize the performance of the committees, the Board of Commissioners has signed the charter of each committee. This charter serves as a guideline for the committee to work and can be used as the basis for the Board of Commissioners to assess the committees' performance. Every month, during the Board of Commissioners' internal meeting, the committee is required to submit a report on its activities for the said month. If there is a request for consultation from the Board of Directors, the committee will first conduct a review and then submit it to the Board of Commissioners for consideration.

In general, the committees have performed well. Selection of the committees' members is based on experience and expertise. The assessment is based on the level of attendance at the meetings that must be attended, the number and quality of opinions and suggestions the committee gives to the Board of Commissioners as material for consideration by the Board of Commissioners in providing suggestions, opinions and recommendations to the Board of Directors.

BOARD OF COMMISSIONERS' VIEWS ON THE IMPLEMENTATION OF GCG

One important aspect in the successful implementation of the Good Corporate Governance (GCG) principles is synergy and collaboration between the supporting organs of the Board of Commissioners and the Board of Directors. Collaboration and Synergy in the implementation of GCG principles in this business process include Transparency, Accountability, Responsibility, Independence as well as Equality and Fairness.



Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Direksi dan seluruh jajarannya yang telah bekerja secara optimal dengan menerapkan GCG dalam melakukan pengelolaan Perusahaan selama tahun 2022. Meski demikian terdapat beberapa area yang masih memerlukan perbaikan, Dewan Komisaris memberikan beberapa saran perbaikan, antara lain:

1. Lebih pro aktif dalam identifikasi dan mitigasi risiko perubahan lingkungan bisnis dan secara lebih transparan kemudian melaporkan kepada Dewan Komisaris dan Pemegang Saham.
2. Merespon saran, harapan, permasalahan dan keluhan dari *Stakeholders* dengan menggunakan kanal komunikasi resmi Perusahaan.
3. Pastikan pengendalian internal berjenjang berjalan dan dimonitor dengan baik dengan konsep kendali berlapis (*Three lines model*).
4. Menjadikan manajemen risiko sebagai budaya pada setiap insan Perusahaan dalam bekerja, serta selalu menganalisis & memitigasi risiko signifikan.
5. Pemanfaatan sistem teknologi harus dapat diukur tingkat keberhasilan dan kemanfaatannya secara nyata.
6. Mengoptimalkan sumber daya manusia yang dimiliki sebagai aset Perusahaan.
7. Menjalankan manajemen sumber daya manusia dengan prinsip keadilan dan keharmonisan, termasuk dan tidak terbatas pada isu *diversity*, *gender*, sumber daya lokal, dan disabilitas.
8. Meningkatkan sosialisasi terkait proyek yang ada mulai dari pelaksana sampai dengan penanggung jawab akuntansi di kantor pusat, untuk meningkatkan keandalan laporan keuangan Perusahaan.
9. Melakukan pengadaan barang yang efektif, efisien dan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan.
10. Memberikan layanan terbaik dan terdepan kepada konsumen.
11. Lebih memperhatikan lingkungan sosial menjalankan proses bisnis.
12. Menetapkan kebijakan hubungan induk perusahaan dan anak perusahaan, *subsidiary governance* yang lebih baik.

Dewan Komisaris mendorong seluruh insan Jakpro untuk selalu berpegang teguh pada pedoman GCG yang telah ditandatangani oleh Direksi dan dilaksanakan oleh seluruh karyawan Perusahaan sebagai komitmen bersama dan individual. Dewan Komisaris menyampaikan bahwa Pedoman dan infrastruktur GCG yang ada hendaknya dilakukan evaluasi dan perbaikan secara berkala serta dilakukannya asesmen GCG secara berkala juga oleh pihak independen dan profesional.

PANDANGAN TERHADAP PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO

Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Direksi dan seluruh jajarannya yang telah mengembangkan manajemen risiko (MR) sebagai bagian dari pelaksanaan prinsip-prinsip GCG dalam pengelolaan Perusahaan. Dewan Komisaris senantiasa mendorong penerapan Manajemen Risiko.

The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors and all staff who have worked optimally by implementing GCG in managing the Company in 2022. However, there are several areas that still require improvement, the Board of Commissioners provides several suggestions for improvement, including:

1. Be more pro-active in identifying and mitigating risks of changes in the business environment and in a more transparent manner, then reporting to the Board of Commissioners and Shareholders.
2. Respond to suggestions, expectations, problems and complaints from Stakeholders by using the Company's official communication channels.
3. Ensure tiered internal controls are running and properly monitored with the concept of layered control (*Three lines model*).
4. Make risk management a culture for every personnel of the Company at work, and always analyze & mitigate significant risks.
5. Utilization of technology systems must be able to measure the level of success and benefits in real terms.
6. Optimize human resources owned as Company assets.
7. Carry out human resource management with the principles of justice and harmony, including but not limited to issues of diversity, gender, local resources, and disability.
8. Increase dissemination regarding existing projects, starting from the executor to the person in charge of accounting at the head office, to increase the reliability of the Company's financial reports.
9. Procurement of goods that are effective, efficient and in accordance with statutory provisions.
10. Provide the best and foremost services to consumers.
11. Pay more attention to the social environment in carrying out business processes.
12. Establish policies on parent company relations and subsidiaries, enhanced subsidiary governance.

The Board of Commissioners encourages all Jakpro personnel to always adhere to the GCG guidelines that have been signed by the Board of Directors and implemented by all employees of the Company as a joint and individual commitment. The Board of Commissioners conveys that the existing GCG Guidelines and infrastructure should be evaluated and enhanced periodically, and periodic GCG assessments must also be carried out by independent and professional parties.

VIEWS ON THE IMPLEMENTATION OF RISK MANAGEMENT

The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors and all staff who have developed risk management as part of implementing GCG principles in managing the Company. The Board of Commissioners always encourages the implementation of Risk Management.

Manajemen risiko membantu organisasi dalam identifikasi risiko, pengukuran dan mitigasinya berdampak pada pencapaian tujuan Perusahaan. Pedoman manajemen risiko Perusahaan mengacu pada standar yang diatur dalam SNI ISO 31000:2018 dan ISO Guide 73:2009 dalam mengidentifikasi, menganalisis, dan mengevaluasi risiko yang dihadapi Perusahaan. Pengelolaan risiko dilaksanakan berdasarkan pedoman yang mengakomodir kebutuhan perusahaan saat ini dan mengantisipasi kebutuhan perusahaan di masa depan. Seharusnya Ruang lingkup penerapan pengelolaan risiko, serta penggunaan kerangka kerja manajemen risiko, diaplikasikan pada seluruh unit kerja Perusahaan termasuk Strategic Business Unit (SBU) dan Proyek.

Dalam rangka peningkatan efektivitas implementasi manajemen risiko, sebagai efek perubahan struktur organisasi, Divisi Legal & Compliance c.q Departemen Manajemen Risiko bekerja sama dengan Divisi Strategic Management melakukan penyelarasan sasaran RKA 2022 untuk keberlanjutan pemantauan risiko secara berkala untuk menunjang pencapaian sasaran Perusahaan.

Dewan Komisaris telah menyarankan perbaikan struktur penanggungjawab pengelolaan risiko berada langsung di bawah Direktur Utama. Selain itu, Dewan Komisaris memberikan dan menambah wawasan dalam pemahaman risikodan pengelolaannya agar penerapan manajemen risiko menjadi lebih baik.

PANDANGAN TERHADAP PROSPEK USAHA TAHUN 2023

Ditopang oleh konsumsi swasta, investasi, dan kinerja ekspor yang positif di tengah perlambatan ekonomi global, Bank Indonesia (BI) memproyeksikan pertumbuhan ekonomi nasional Indonesia yang solid pada 2023 pada kisaran 4,5-5,3 persen sebelum meningkat menjadi 4,7-5,5 persen pada 2024. Proyeksi itu menambah optimisme bahwa ekonomi Indonesia akan stabil. Stabilitas eksternal tetap terjaga, transaksi berjalan diproyeksikan berada pada kisaran surplus 0,4% - defisit 0,4%PDB pada 2023, diikuti surplus 0,2% - defisit 0,6 persen PDB pada 2024. Sedangkan transaksi modal dan finansial surplus akan didukung oleh investasi asing langsung (FDI) dan investasi portofolio. Sejauh ini ketahanan sistem keuangan tetap terjaga dari sisi permodalan, risiko kredit, dan likuiditas.

Terkait hal itu BI menerapkan koordinasi kebijakan yang erat dengan Pemerintah (pusat dan daerah) melalui Tim Pengendalian Inflasi Pusat dan Daerah (TPIP dan TPID) serta Gerakan Nasional Pengendalian Inflasi Pangan (GNPIP). Alhasil, Inflasi Indeks Harga Konsumen (IHK) diperkirakan berada dalam tren menurun dan kembali ke sasaran 3,0% $\pm$ 1% pada tahun 2023 dan 2,5 persen $\pm$ 1 persen pada tahun 2024, dengan inflasi inti diperkirakan akan

Risk management assists the organization in the identification, measurement, and mitigation of risks impacting the Company's goals achievement. Enterprise Risk management guidelines refer to the standards set out in SNI ISO 31000:2018 and ISO Guide 73:2009 in identifying, analyzing and evaluating the risks faced by the Company. Risk management is carried out based on guidelines that accommodate the Company's current needs and anticipate the Company's future needs. The scope of risk management implementation, as well as the use of the risk management framework, is applied to all work units of the Company, including Strategic Business Units (SBU) and Projects.

In order to increase the effectiveness of the risk management implementation, as a result of changes in the organizational structure, the Legal & Compliance Division c.q. the Risk Management Department in collaboration with the Strategic Management Division has aligned the targets of the 2022 Work Plan and Budget for continuous risk monitoring on a regular basis to support the achievement of the Company's goals.

The Board of Commissioners has suggested improvement to the structure of the person in charge of risk management to be directly under the President Director. In addition, the Board of Commissioners provides and adds insight in understanding risks and their management so that the implementation of risk management can be enhanced.

VIEWS ON THE BUSINESS PROSPECTS FOR 2023

Supported by positive private consumption, investment and export performance amidst a global economic slowdown, Bank Indonesia (BI) projects solid Indonesia's national economic growth in 2023 in the range of 4.5-5.3 percent before increasing to 4.7-5.5 percent in 2024. This projection adds to optimism that Indonesia's economy will be stable. External stability is maintained, the current account is projected to be in the range of a surplus of 0.4 percent - a deficit of 0.4 percent of GDP in 2023, followed by a surplus of 0.2 percent - a deficit of 0.6 percent of GDP in 2024. Meanwhile, the capital and financial account surplus will be supported by foreign direct investment (FDI) and portfolio investment. So far, the resilience of the financial system has been maintained in terms of capital, credit risk and liquidity.

In this regard, BI implements close policy coordination with the Government (central and regional) through the Central and Regional Inflation Control Teams (TPIP and TPID) and the National Food Inflation Control Movement (GNPIP). As a result, Consumer Price Index (CPI) inflation is predicted to be on a downward trend and return to the target of 3.0% $\pm$ 1 percent in 2023 and 2.5 percent $\pm$ 1 % in 2024, with core inflation is expected to return to its original



kembali ke sasaran semula, yaitu pada semester I tahun 2023, sejalan dengan inflasi impor yang terkendali dan rupiah yang stabil.

Berdasarkan optimisme pertumbuhan ekonomi di tahun 2023 tersebut, Dewan Komisaris menyambut baik proyeksi kinerja Perusahaan yang telah dituangkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2023. Dewan Komisaris memandang bahwa proyeksi tersebut, telah disusun dengan memperhatikan asumsi-asumsi dalam makro ekonomi global dan nasional. Terlebih dengan melihat pencapaian kondisi keuangan dan bisnis Perusahaan pada tahun 2022, memberikan optimisme bahwa kinerja tahun 2022 sebagai landasan pertumbuhan bisnis Perusahaan yang lebih tinggi ke depan seiring dengan mulai pulihnya iklim perekonomian.

Dewan Komisaris menilai proyeksi peningkatan kinerja operasional maupun keuangan Perusahaan yang ditetapkan dalam RKAP tahun 2023 cukup realistis. Agar proyeksi yang telah disepakati dapat tercapai sesuai harapan, Dewan Komisaris sepenuhnya mendukung dan siap menjadi mitra strategis bagi Direksi. Meski demikian, Dewan Komisaris memberikan saran kepada Direksi untuk menerapkan prinsip kehati-hatian dan senantiasa berada dalam arah, panduan, kebijakan, dan rambu-rambu *Good Corporate Governance*.

Dewan Komisaris juga sangat optimis bahwa Prospek Usaha Perusahaan di tahun 2023 akan sangat baik mengingat Direksi yang sekarang adalah anak-anak muda yang lebih kreatif, profesional dan semangat kerja yang tinggi. Ekosistem proses bisnis yang dijalankan perusahaan juga sudah lebih baik dan adanya beberapa potensi pendapatan yang sudah mengarah perbaikan.

PERUBAHAN KOMPOSISI DAN SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2022, terdapat perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris Perusahaan. Dewan Komisaris Perusahaan berjumlah 5 (lima) orang dan telah melalui uji kelayakan dan kepatutan (*fit and proper test*) oleh Pemegang Saham guna untuk memastikan bahwa Dewan Komisaris memiliki integritas, kompetensi, reputasi, bebas dari afiliasi maupun benturan kepentingan lainnya dan pengalaman serta keahlian yang dibutuhkan.

Berikut kronologis perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris Perusahaan di sepanjang tahun 2022:

target, namely in semester I of 2023, in line with controlled import inflation and a stable rupiah.

Based on the optimism for economic growth in 2023, the Board of Commissioners positively welcomes the Company's performance projections that have been outlined in the 2023 Corporate Work Plan and Budget (RKAP). The Board of Commissioners views that these projections have been prepared by taking into account assumptions in the global and national macro economy. Especially by observing the achievement of the Company's financial and business conditions in 2022, which provides optimism that the 2022 performance will be the basis for the Company's higher business growth going forward as the economic climate begins to recover.

The Board of Commissioners considers that the projected increase in the Company's operational and financial performance set out in the 2023 RKAP is quite realistic. In order for the agreed projections to be achieved as expected, the Board of Commissioners fully supports and is ready to become a strategic partner for the Board of Directors. However, the Board of Commissioners provides advice to the Board of Directors to apply the prudence principle and always follow the directions, guidelines, policies and signs of Good Corporate Governance.

The Board of Commissioners is also very optimistic that the Company's business prospects in 2023 will be very good considering that the current Board of Directors members are young people who are more creative, professional and have high morale. The business process ecosystem run by the Company has also been getting better and there are several revenue potentials that have led to improvement.

CHANGES IN COMPOSITION AND STRUCTURE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout 2022, there has been a change in the composition of the Company's Board of Commissioners members. Jakpro Board of Commissioners consists of 5 (five) members who have passed the Shareholder's fit and proper test to ensure that the Board of Commissioners have integrity, competence, reputation, free from affiliation or other conflicts of interest and experience and expertise needed.

The following is a chronology of changes in the composition of the Company's Board of Commissioners members throughout 2022:

Susunan Keanggotaan Dewan Komisaris per 31 Desember 2022
Composition of the Board of Commissioners Members as of 31 December 2022

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa dan Periode Jabatan Term of Office and Term of Office Period
Hamdan Zoelva	Komisaris Utama President Commissioner	Diangkat sebagai Komisaris Utama dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 15 Juni 2021 yang telah diaktakan melalui Akta Nomor 43 tanggal 25 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Mustangin, S.H., M.Kn, Notaris di Jakarta. Appointed as President Commissioner based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated June 15, 2021 which was notarized through Deed Number 43 dated June 25, 2021 passed before Mustangin, S.H., M.Kn, Notary in Jakarta.	15 Juni 2021, Periode Pertama June 15, 2021. First Period
Nurmansjah Lubis	Komisaris Commissioner	Diangkat sebagai Komisaris dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 30 Juli 2020 yang telah diaktakan melalui Akta Nomor 37 tanggal 30 Juli 2020 yang dibuat di hadapan Dr. Dewi Tenty Septi Artiany, SH, MH., M.Kn, Notaris, di Jakarta. Appointed as Commissioner based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated July 30, 2020 which was notarized through the Deed Number 37 dated July 30, 2020 passed before Dr. Dewi Tenty Septi Artiany, SH, MH., M.Kn, Notary, in Jakarta.	30 Juli 2020, Periode Pertama July 30, 2020. First Period
Sigit Wijatmoko	Komisaris Commissioner	Diangkat sebagai Komisaris dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 13 Januari 2022 yang telah diaktakan melalui Akta Nomor 22 tanggal 21 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Mustangin, S.H., M.Kn, Notaris di Jakarta. Appointed as Commissioner based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated January 13, 2022 which was notarized through the Deed Number 22 dated January 21, 2022 passed before Mustangin, S.H., M.Kn, Notary in Jakarta.	13 Januari 2022, Pertama January 13, 2022. First Period
Suhajar Diantoro	Komisaris Commissioner	Diangkat sebagai Komisaris dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 29 Agustus 2022 yang telah diaktakan melalui Akta Nomor 96 tanggal 31 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Mustangin, S.H., M.Kn, Notaris di Jakarta. Appointed as Commissioner based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated August 29, 2022 which was notarized through Deed Number 96 dated August 31, 2022 passed before Mustangin, S.H., M.Kn, Notary in Jakarta.	29 Agustus 2022, Periode Pertama August 29, 2022. First Period
Dwi Wahyu Daryoto	Komisaris Commissioner	Diangkat sebagai Komisaris dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 28 November 2022 yang telah diaktakan melalui Akta Nomor 04 tanggal 2 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Ashoya Ratam, S.H., M.Kn, Notaris di Jakarta. Appointed as Commissioner based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated November 28, 2022 which was notarized through Deed Number 04 dated December 2, 2022 passed before Ashoya Ratam, S.H., M.Kn, Notary in Jakarta.	28 November 2022, Periode Pertama November 28, 2022. First Period



APRESIASI DAN PENUTUP

Kami mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham yang telah memberikan kepercayaan kepada kami untuk dalam menjalankan tugas pengawasan atas pengelolaan usaha Perusahaan oleh Direksi. Kami mengungkapkan terima kasih kepada Direksi, jajaran manajemen dan seluruh karyawan yang telah bekerja dalam mengatasi tantangan sehingga Perusahaan tetap dapat beroperasi dan melaksanakan tugasnya. Tak lupa kami sampaikan apresiasi kepada Pemerintah Daerah DKI Jakarta yang telah mendukung bisnis Perusahaan. Semoga kerja sama yang telah terjalin baik seama ini dapat semakin meningkat pada masa mendatang.

APPRECIATION AND CLOSING

We would like to thank the shareholders who have placed their trust in us in carrying out supervisory duties on the management of the Company's business by the Board of Directors. We express our gratitude to the Board of Directors' management and all employees who have worked on surmounting challenges so that the Company can continue to operate and perform its assignments. Not to forget, we also express our appreciation to the Regional Government of DKI Jakarta for supporting the Company's business. Hopefully the cooperation that has been well established so far can be further enhanced in the future.

Jakarta, 19 Mei 2023
Jakarta, May 19, 2023

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners

PT Jakarta Propertindo (Persero)

Hamdan Zoolva
Komisaris Utama
President Commissioner





Laporan Direksi

Board of Directors' Report



Iwan Takwin

Direktur Utama
President Director

PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT,

Dear distinguished Shareholders and Stakeholders,

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, PT Jakarta Propertindo (Perseroda) mampu melewati tahun 2022 dengan pencapaian kinerja yang cukup baik. Atas nama Direksi dan jajaran manajemen, perkenankan kami menyampaikan pencapaian kinerja dan kegiatan pengelolaan Jakpro selama tahun 2022, khusus dalam upaya mewujudkan visi, misi dan tujuan Perusahaan serta kontribusi bagi bangsa Indonesia.

Dalam mengarungi tahun 2022, Jakpro berhasil melewati tantangan yang datang silih berganti. Komitmen Jakpro untuk melakukan pengembangan yang berkelanjutan merupakan upaya yang perlu dilakukan untuk memenuhi kebutuhan hidup di masa sekarang dan mendatang. Direksi menyadari bahwa Jakpro memiliki kewajiban untuk memberikan keyakinan dan turut berpartisipasi dalam menyelaraskan antara kepentingan lingkungan, sosial, dan ekonomi yang merupakan kunci untuk keberlangsungan dan perkembangan usaha di masa depan. Direksi senantiasa konsisten dalam menumbuhkan usaha sesuai peran Perusahaan sebagai mitra terdepan dalam membangun Jakarta sebagai kota yang layak huni, sesuai dengan salah satu visi Pemerintah Provinsi DKI Jakarta.

TINJAUAN MAKROEKONOMI 2022

Badan Pusat Statistik dalam Berita Resmi Statistik yang terbit pada 6 Februari 2023, melaporkan bahwa Ekonomi Indonesia tahun 2022 tumbuh sebesar 5,31%, lebih tinggi dibanding capaian tahun 2021 yang mengalami pertumbuhan sebesar 3,70%. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 19,87%. Sementara dari sisi pengeluaran pertumbuhan tertinggi dicapai oleh Komponen Ekspor Barang dan Jasa sebesar 16,28%.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia yang cukup impresif di tahun 2022, didorong oleh peningkatan aktivitas ekonomi masyarakat seiring dengan pelonggaran kebijakan restriksi aktivitas masyarakat. Hal ini menjadi bukti bahwa pengendalian COVID-19 di Indonesia yang berjalan dengan baik. Progress vaksinasi yang terus meningkat menjadi hal yang krusial dalam pengendalian penyebaran COVID-19 di Indonesia.

Akselerasi program vaksinasi dan pendekatan yang tepat dalam penerapan pembatasan sosial masyarakat yang adaptif secara efektif mengendalikan penularan COVID-19 sekaligus menjaga aktivitas ekonomi untuk dapat pulih lebih cepat. Berbagai program pemulihan ekonomi melalui Program Penanganan COVID-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN) yang didukung oleh kebijakan moneter dan sektor keuangan yang akomodatif telah memberikan dorongan besar bagi akselerasi pemulihan ekonomi nasional di tahun 2022.

Praise and gratitude be to the presence of God Almighty, PT Jakarta Propertindo (Perseroda) was able to get through 2022 with an encouraging performance. On behalf of the Board of Directors and management, please allow us to convey the performance achievements and management activities of Jakpro for 2022, specifically in efforts to realize the Company's vision, mission and objectives as well as contribution to the Indonesian people.

In navigating the year 2022, Jakpro has managed to overcome the challenges that have come and gone. Jakpro's commitment to sustainable development is an effort that needs to be made to meet life's present and future needs. The Board of Directors realizes that Jakpro must believe in and participate in aligning environmental, social and economic interests, which are the key to the sustainability and development of the business in the future. The Board of Directors is always consistent in growing the industry according to the Company's role as the leading partner in developing Jakarta as a livable city, in accordance with one of the visions of the Provincial Government of DKI Jakarta.

2022 MACROECONOMIC REVIEW

The Central Bureau of Statistics in the Official Statistics published on February 6, 2023, reported that the Indonesian economy in 2022 grew by 5.31%, higher than the achievement in 2021 which experienced growth of 3.70%. In terms of production, the highest growth occurred in the Transportation and Warehousing Business Field at 19.87%. Meanwhile, from the expenditure side, the highest growth was achieved by the Export of Goods and Services Component by 16.28%.

Impressively, Indonesia's economic growth in 2022 was driven by increased economic activity among the community due to the relaxation of policy restrictions on community activities. This is evidence that COVID-19 control in Indonesia is going well. The increasing progress of vaccination has become crucial in controlling the spread of COVID-19 in Indonesia.

The acceleration of vaccination programs and the appropriate approach to the adaptive social restrictions have effectively controlled the transmission of COVID-19 while maintaining economic activity to recover more quickly. Various economic recovery programs through the COVID-19 Handling and National Economic Recovery Program (PEN), supported by accommodative monetary and financial sector policies, have significantly boosted the acceleration of national economic recovery in 2022.



Paralel dengan pertumbuhan ekonomi, dunia usaha di akhir tahun 2022 juga semakin menguat, hal ini berdasarkan laporan Survei Kegiatan Dunia Usaha yang disampaikan oleh Bank Indonesia, bahwa kegiatan dunia usaha cukup kuat hingga akhir tahun 2022. Tetap kuatnya dunia usaha sebagian besar ditopang oleh sektor tersier yang tumbuh lebih tinggi, terutama sektor jasa serta sektor pengangkutan dan komunikasi. Menangkap peluang-peluang tersebut Jakpro mendapat penugasan pembangunan LRT sebagai fasilitas transportasi umum. Pada sektor telekomunikasi Jakpro berinisiatif mengembangkan penyediaan Sarana Jaringan Utilitas Terpadu (SJUT) mendukung program pemerintah Provinsi DKI Jakarta.

KOMITMEN JAKPRO DALAM PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN

Jakpro merupakan salah satu Badan Usaha Milik Daerah yang bergerak di bidang properti, infrastruktur, utilitas, dan teknologi informasi komunikasi dan institusi finansial dengan mayoritas kepemilikan saham dimiliki oleh Pemerintah Provinsi (Pemprov) DKI Jakarta. Dalam perjalanannya, Jakpro senantiasa selalu menghadirkan pembangunan berkelanjutan melalui karya yang bermakna, dan manusiawi. Berdiri sejak tahun 1960, Jakpro dibangun dengan misi mengembangkan komunitas dan karya yang mengedepankan prinsip berkelanjutan.

Berdasarkan hal tersebut, Jakpro senantiasa merancang dan menciptakan ekosistem bukan hanya untuk kehidupan masyarakat kini, tapi juga masa depan. Selain, melibatkan komunitas, proyek-proyek Jakpro melibatkan pihak yang mendukung terlaksananya prinsip keberlanjutan. Prinsip keberlanjutan dimulai sejak tahap awal dalam mendesain, sampai dengan memanfaatkan materi yang sudah ada. Jakpro tidak hanya menciptakan teknis dan kualitas struktur serta *sustainability* pada proyek-proyeknya, tetapi juga mengeksplorasi sisi kemanusiaan. Proyek-proyek diharapkan turut memberikan kenyamanan dan kebahagiaan bukan hanya melalui fungsi teknis tetapi juga tampilannya yang bermakna estetika.

Hal ini bisa dilihat dari pembangunan Jakarta International Stadium (JIS). Stadion yang diresmikan pada Juli 2022 oleh Gubernur DKI Jakarta merupakan upaya mewujudkan cita-cita warga Jakarta untuk memiliki fasilitas kebanggaan yang akan menjadi ikon baru di bidang olahraga khususnya sepak bola. Perusahaan ditugaskan untuk membangun stadion yang memiliki kapasitas penonton sebanyak 82.000 orang serta mengelola kawasan stadion secara komersial dengan fasilitas pendukung lainnya, seperti retail, hunian (apartemen, hotel bintang 3 ke atas, wisma atlet), dan perkantoran.

Kegiatan proyek JIS telah dilengkapi dengan dokumen Sertifikat Laik Fungsi (SLF) dan dokumen lingkungan dan perizinan lingkungan yang dibutuhkan. Pada Triwulan III tahun 2022 kegiatan konstruksi proyek telah selesai dan memasuki masa perawatan. Pelaksanaan kegiatan konstruksi telah memenuhi standar HSE/K3L yang berlaku. Proyek JIS dalam beberapa kesempatan turut berpartisipasi dan

Parallel to economic growth, the business world at the end of 2022 also became more vigorous, based on the World Business Activity Survey report presented by Bank Indonesia, which indicated intense business activity until the end of 2022. The strength of the business world is primarily supported by the higher growth of the tertiary sector, especially the service and transportation and communication sectors. Capturing these opportunities, Jakpro was assigned the construction of LRT as a public transportation facility. In the telecommunications sector, Jakpro took the initiative to develop the provision of Unified Utility Network Facilities (SJUT) to support the DKI Jakarta Provincial government program.

JAKPRO'S COMMITMENT TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Jakpro is a local government-owned enterprise that operates in the property, infrastructure, utilities, information and communication technology, and financial institutions sectors. Most of its shares are owned by the Jakarta Provincial Government (Pemprov). Jakpro has always been committed to sustainable development through meaningful and humane work throughout its journey. Established in 1960, Jakpro was built with a mission to develop communities and work that prioritise sustainable principles.

Based on this, Jakpro always designs and creates ecosystems for the present community and the future. In addition to involving the community, Jakpro's projects involve stakeholders who support implementing sustainable principles. The sustainability principle starts from the early design stages to utilising existing materials. Jakpro creates technical and quality structures and sustainability in its projects and explores the humane side. The projects are expected to provide comfort and happiness through technical functions and their meaningful aesthetic appearance.

This can be seen in the Jakarta International Stadium (JIS) construction. The stadium, inaugurated in July 2022 by the Governor of Jakarta, is an effort to realise the aspirations of Jakarta residents to have a pride facility that will become a new icon in sports, especially football. The company was tasked with building a stadium with a capacity of 82,000 spectators and managing the stadium area commercially with other supporting facilities, such as retail, housing (apartments, 3-star hotels, athlete dormitories), and offices.

The JIS project activities have been completed with the required Functionality Certificate, environmental documents, and permits. In the third quarter of 2022, the project's construction activities were completed and entered the maintenance period. The construction activities have complied with applicable HSE/OHSE standards. The JIS project has participated in and supported community activities

memberikan dukungan terhadap kegiatan masyarakat sekitar. Dan saat ini Proyek JIS mulai transisi ke tahap operasional dan pengelolaan.

Selain itu, Perusahaan mendapatkan mandat melalui Pergub No. 63 Tahun 2019 tentang penugasan kepada Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perusahaan Daerah) untuk revitalisasi Pusat Kesenian Jakarta Taman Ismail Marzuki. Revitalisasi ini dilakukan dengan dasar pertimbangan kondisi TIM yang sudah kurang memadai, baik dari segi fisik, fasilitas, maupun citra untuk menyelenggarakan kegiatan seni dan budaya. Melalui proyek revitalisasi ini, Perusahaan berupaya untuk mengembalikan kejayaan TIM sebagai pusat pengembangan kesenian dan kebudayaan bagi seniman Indonesia serta ikut berkontribusi dalam meningkatkan kualitas kawasan melalui penambahan ruang terbuka hijau.

Selama tahun 2022, pembangunan Proyek Revitalisasi Taman Ismail Marzuki telah diselesaikan secara parsial setiap bangunannya dalam rentang bulan Juni 2022 hingga September 2022. Penyelesaian konstruksi diiringi dengan rangkaian kegiatan aktivasi publik dengan tema-tema yang disesuaikan dengan fungsi bangunan.

ANALISIS KINERJA PERUSAHAAN DI TAHUN 2022

Melalui berbagai strategi yang dijalankan di tahun 2022, dan didukung oleh ketepatan perencanaan, Perusahaan berhasil membukukan kinerja yang cukup baik. Di tahun 2022, pendapatan Perusahaan tercatat sebesar Rp1.091,3 miliar, mengalami peningkatan Rp313,1 miliar atau 40% jika dibandingkan dengan tahun 2021 sebesar Rp778,2 miliar. Adapun sumber pendapatan usaha Perusahaan berasal dari segmen-segmen usaha, yaitu segmen properti, infrastruktur, utilitas, dan TIK.

Jika dilihat lebih rinci segmen properti di tahun 2022 berhasil membukukan pendapatan sebesar Rp315,7 miliar, mengalami peningkatan Rp187,2 miliar atau 146% jika dibandingkan dengan tahun 2021 yang sebesar Rp128,6 miliar. Hal ini disebabkan oleh adanya pendapatan kegiatan Formula E yang diselenggarakan mulai tahun 2022. Penyelenggaraan Formula E pergelaran event balap mobil listrik Formula E memperoleh pendapatan sebesar Rp138 miliar yang bersumber dari pendapatan *Sponsorship*, Penjualan Tiket, Penjualan *Merchandise*, dan pendapatan lainnya.

Meski masih banyak ruang untuk perbaikan, penyelenggaraan Formula E telah dilaksanakan dengan lancar dan mendapatkan apresiasi dari banyak pihak baik di Indonesia maupun Dunia. Event ini memberikan dampak ekonomi yang nyata, selain *image* Indonesia yang semakin harum di mata dunia.

Jakpro berharap Jakarta International E-Prix Circuit, tempat penyelenggaraan formula E, sebagai satu-satunya sirkuit mobil berstandar FIA akan menjadi motor bagi pertumbuhan sektor auto-sport di Indonesia. Dalam aspek GCG, penyelenggara berusaha melakukan yang terbaik dan terus menyempurnakan untuk perbaikan di masa mendatang.

on several occasions. Currently, the JIS project is transitioning to the operational and management phase.

Furthermore, the Company has been mandated through Governor Regulation No. 63 of 2019 regarding the assignment to Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perusahaan Daerah) to revitalise the Jakarta Arts Center Taman Ismail Marzuki (TIM). This revitalisation is carried out based on consideration of the inadequate condition of TIM, both in terms of physical facilities and image to hold art and cultural activities. Through this revitalisation project, the Company aims to restore TIM's glory as a centre for developing arts and culture for Indonesian artists and contribute to improving the area's quality by adding green open spaces.

During 2022, the construction of the Taman Ismail Marzuki Revitalization Project has been partially completed for each building within the range of June 2022 to September 2022. The completion of construction was accompanied by a series of public activation activities with themes tailored to the function of the building.

COMPANY PERFORMANCE ANALYSIS IN 2022

Through various strategies implemented in 2022 and supported by accurate planning, the Company has achieved a reasonably good performance. In 2022, the Company's revenue was recorded at Rp1,091.3 billion, an increase by Rp313.1 billion or 40% compared to 2021's Rp778.2 billion. The Company's revenue was sourced from various segments, namely property, infrastructure, utilities, and ICT segments.

Looking closely, the property segment in 2022 managed to book revenue of Rp315.7 billion, an increase of Rp187.2 billion or 146% compared to 2021's Rp128.6 billion. This is due to the revenue of Formula E activities that will be held starting 2022. This was due to the Formula E event held from 2022. The Formula E event, which showcased electric car racing, generated revenue of Rp138 billion from sponsorship, ticket sales, merchandise sales, and other income.

Although there was still room for improvement, the Formula E event was carried out smoothly and received appreciation from many parties in Indonesia and worldwide. The event had a real economic impact and improved Indonesia's image worldwide.

Jakpro hopes that the Jakarta International E-Prix Circuit, the venue for the Formula E event, will become a driving force for the growth of the auto-sports sector in Indonesia. Regarding good corporate governance, the organizer strives to do their best and continuously make improvements for the future.



Sementara itu, segmen infrastruktur melalui LRT Jakarta di tahun 2022, mencatatkan pendapatan sebesar Rp407,7 miliar, mengalami peningkatan Rp78,5 miliar atau 24% jika dibandingkan dengan tahun 2021 yang sebesar Rp329,20 miliar. Hal ini disebabkan oleh peningkatan pendapatan LRT seiring juga dengan meningkatnya jumlah penumpang LRT.

Per 31 Desember 2022, segmen utilitas berhasil mencatatkan pendapatan sebesar Rp251,7 miliar, mengalami peningkatan Rp57,0 miliar atau 29% jika dibandingkan dengan tahun 2021 yang sebesar Rp194,7 miliar. Adapun pendapatan lain datang dari pendapatan *recurring* seperti pendapatan yang dihasilkan melalui KSO, persewaan gudang dan bangunan hotel, SPBU/E/G, serta subsidi LRT.

STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS PERUSAHAAN

Sejalan dengan visi Perusahaan menjadi Perusahaan yang unggul untuk menjadikan Jakarta yang baik, Jakpro dalam menjalankan kegiatan usahanya senantiasa mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki melalui strategi 3B yaitu *Build* (mengembangkan sumber daya yang dimiliki), *Borrow* (kerja sama), *Buy* (akuisisi). Strategi tersebut tentunya akan diterapkan dengan tetap mempertimbangkan nilai perusahaan dan tata kelola perusahaan yang baik.

Secara konsep bisnis, Jakpro melanjutkan rencana *value chain* bisnis dari yang sebelumnya yang telah disampaikan dalam *strategic blueprint* dan rencana bisnis Perusahaan selama 5 tahun. Selain itu menimbang salah satu tugas Jakpro sebagai BUMD adalah sebagai *agent of change* yang bertujuan membantu Pemerintah Provinsi DKI Jakarta dalam membangun Jakarta. Jakpro akan terus menekankan prinsip Integritas, Sinergi dan Inovasi dalam setiap rencana kerjanya.

PERANAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI SERTA KEBIJAKAN STRATEGIS

Penyusunan strategi dan kebijakan strategis Perusahaan dalam upaya mencapai target dilakukan secara seksama dan komprehensif. Direksi berperan penting dalam perumusan sekaligus memastikan terwujudnya kebijakan strategis yang telah ditetapkan, antara lain:

1. Menetapkan visi, misi dan strategis Perusahaan.
2. Mengelola Perusahaan dan bertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham/pemilik modal.
3. Menyiapkan rancangan Rencana Bisnis yang merupakan rencana strategis yang memuat sasaran dan tujuan Perusahaan yang hendak dicapai dalam jangka waktu lima tahun yang ditandatangani bersama Dewan Komisaris serta disampaikan kepada RUPS untuk mendapatkan pengesahan.
4. Menjalankan Program Kerja, *Business Plan*, Rencana Strategis

Meanwhile, the infrastructure segment through the LRT Jakarta in 2022 recorded revenue of Rp407.7 billion, an increase of Rp78.5 billion or 24% compared to 2021's Rp329.2 billion. This was due to the increased LRT revenue as the number of passengers also increased.

As of December 31, 2022, the utility segment recorded revenue of Rp251.7 billion, an increase by Rp57.0 billion or 29% compared to 2021's Rp194.7 billion. Other revenue came from recurring income, such as the revenue generated through Joint Operations (KSO), warehouse and hotel building rentals, SPBU/E/G, and LRT subsidies.

CORPORATE STRATEGY AND STRATEGIC POLICY

In line with the Company's vision of becoming an excellent company to make Jakarta a better place, Jakpro continuously optimises its resources through the 3B strategy, namely *Build* (developing its resources), *Borrow* (collaboration), and *Buy* (acquisition). These strategies will be applied while considering the Company's values and good corporate governance.

In terms of business concept, Jakpro continues the value chain business plan previously conveyed in the strategic blueprint and the Company's 5-year business plan. In addition, as a regionally-owned enterprise, one of Jakpro's duties is to be an agent of change aimed at helping the Jakarta Provincial Government develop Jakarta. Jakpro will continue emphasising the principles of Integrity, Synergy, and Innovation in every work plan.

THE ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS IN FORMULATING AND IMPLEMENTING STRATEGIC PLANS AND POLICIES

Formulation of the Company's strategic plans and policies to achieve its goals is done carefully and comprehensively. The Board of Directors plays a vital role in developing and ensuring the implementation of the strategic policies that have been established, including:

1. Defining the Company's vision, mission, and strategies.
2. Managing the Company and being accountable to shareholders/owners for the execution of their tasks.
3. Preparing a Business Plan draft which is the strategic plan that contains the Company's goals and objectives to be achieved within five-year period, which is signed jointly with the Board of Commissioners and submitted to the General Meeting of Shareholders for approval.
4. Executing the Work Program, Business Plan, Strategic Plan, and

dan RKA yang sudah ditetapkan/disahkan.

5. Menyusun kebijakan penanganan risiko usaha (manajemen risiko) dan tindak lanjutnya guna mengurangi kemungkinan kerugian dan gangguan operasi Perusahaan lainnya.
6. Menetapkan sistem pengendalian internal yang efektif untuk mengamankan investasi dan aset perusahaan guna menghindari terjadinya praktik korupsi, kolusi dan nepotisme.
7. Memberikan pertanggungjawaban dan segala keterangan tentang keadaan dan jalannya Perusahaan berupa laporan kegiatan Perusahaan yang terdiri dari laporan bulanan, laporan triwulan dan laporan tahunan, yang didalamnya terdiri dari laporan operasional dan laporan keuangan, menurut cara dan waktu yang ditetapkan dalam peraturan perundang-undangan.

Direksi memastikan seluruh strategi tersebut dapat terimplementasikan dengan baik dengan senantiasa melakukan *monitoring*, di antaranya dengan menyelenggarakan rapat Direksi secara rutin. Pada tahun 2022, Direksi menyelenggarakan rapat internal sebanyak 96 kali dan rapat gabungan bersama Dewan Komisaris sebanyak 12 kali. Direksi menilai penerapan implementasi strategi yang dilakukan perusahaan telah sesuai dengan arah dan kebijakan yang telah ditetapkan dalam RKAP.

KENDALA DAN TANTANGAN SERTA SOLUSINYA

Kinerja Perusahaan pada tahun 2022 cukup *challenging* dan dinamis, hal ini dipengaruhi oleh beberapa tantangan internal dan eksternal yang dihadapi Perusahaan, di antaranya peresmian target proyek penugasan. Direksi berkomitmen secara penuh untuk mengatasi tantangan tersebut dengan mengoptimalkan seluruh sumber daya yang ada. Jakpro akan menerapkan strategi bisnis pada setiap aset yang berbeda sehingga *leveraging* aset perlu dilakukan. Selain itu, atas aset-aset yang masa kerja samanya telah berakhir akan dilakukan kajian ulang untuk dilakukan optimalisasi aset tersebut sehingga menghasilkan pendapatan. Jakpro akan terus menekankan prinsip Integritas, Sinergi dan Inovasi dalam setiap rencana kerjanya.

Jakpro juga terus mengoptimalkan langkah untuk ekspansi melalui anak usahanya yaitu PT JUP juga merambah bisnis SPKLU yang merupakan pengembangan usaha baru berupa stasiun pengisian bahan bakar dalam bentuk listrik untuk kendaraan 80 Dex. Pengembangan usaha baru ini sejalan dengan rencana Pemprov DKI Jakarta untuk mengganti armada Bus Transjakarta berbahan bakar gas menjadi armada Bus Listrik.

Melihat peluang usaha atas pelayanan SPKLU di seluruh Indonesia maka PT JUP mencoba untuk membangun bisnis SPKLU. Tujuan pembangunan stasiun pengisian kendaraan listrik umum adalah untuk memudahkan pemilik kendaraan listrik ketika ingin mengisi daya baterai. Dengan demikian, pemilik mobil listrik tidak akan lagi dipusingkan terkait masalah pengisian daya baterai untuk mobil

Budget that have been established/approved.

5. Developing a risk management policy and follow-up actions to reduce the possibility of losses and other operational disruptions to the Company.
6. Establishing an effective internal control system to safeguard the Company's investments and assets to prevent corrupt practices, collusion, and nepotism.
7. Providing accountability and all information about the Company's conditions and operations in the form of monthly, quarterly, and annual reports, which include operational and financial statements, according to the laws and regulations.

The Board of Directors ensures that all these strategies are implemented properly by conducting constant monitoring and holding regular board meetings. In 2022, the Board of Directors held 96 internal meetings and 12 joint meetings with the Board of Commissioners. The Board of Directors evaluated that the implementation of the Company's strategies had been in line with the direction and policies established in the Business Plan.

CONSTRAINTS AND CHALLENGES AND ITS SOLUTIONS

The Company's performance in 2022 is quite challenging and dynamic, influenced by several internal and external challenges, including the inauguration of the assignment project target. The Board of Directors is fully committed to addressing these challenges by optimising all available resources. Jakpro will implement business strategies for each different asset, so leveraging assets is necessary. In addition, assets whose cooperation period has ended will be reviewed for optimisation to generate revenue. Jakpro will continue emphasising the principles of Integrity, Synergy, and Innovation in every work plan.

Jakpro also continues to optimise its expansion steps through its subsidiary, PT JUP, which is branching out into the SPKLU business, new business development in the form of electric fueling stations for 80 Dex vehicles. This new business development aligns with the Jakarta Provincial Government's plan to replace Transjakarta buses fuelled by gas with electric buses.

Seeing the business opportunities for SPKLU services throughout Indonesia, PT JUP has been trying to build an SPKLU business. Public electric vehicle charging stations aim to make it easier for owners to recharge their batteries. Thus, electric car owners will no longer be bothered about battery charging issues for electric cars. The determination of the location for the construction of the SPKLU and



listrik. Penentuan Lokasi Pembangunan SPKLU dan terlaksananya pembangunan SPKLU di Jakarta milik JUP yang bekerja sama dengan Mitra yaitu di Jalan Perintis Kemerdekaan, di mana lokasi tersebut menempel dengan SPBG Perintis Kemerdekaan telah selesai pada semester pertama tahun 2022.

Direksi beserta seluruh jajaran Jakpro juga telah menerapkan strategi guna memitigasi kendala dan tantangan. Perusahaan meyakini adaptasi yang dilakukan dalam menjawab tantangan yang terjadi dapat mempertahankan momentum pertumbuhan yang telah diraih sekaligus meminimalisir dampak yang dialami akibat dinamika ekonomi yang terjadi sepanjang tahun 2022.

ANALISIS TENTANG PROSPEK USAHA

Skenario pesimistik dan skeptis tentang perekonomian dunia 2023 digambarkan banyak negara dan lembaga-lembaga ekonomi internasional, di mana kekhawatiran tentang merosotnya ekonomi global ini sudah mulai sejak terjadi invasi Rusia ke Ukraina, dua negara yang memiliki beberapa sumber daya yang signifikan terhadap ekonomi global, utamanya lagi ekonomi Eropa, yang telah menimbulkan inflasi akibat naiknya harga minyak dan gas dunia serta komoditas pangan utama, yakni gandum yang banyak dipasok dua negara yang berseteru tersebut.

Meski demikian, terdapat sejumlah hal yang bisa menciptakan keyakinan bahwa dampak resesi terhadap Indonesia tidak akan seburuk yang dikhawatirkan dan diperkirakan tidak akan lebih parah jika dibandingkan dengan dampak pandemi selama dua tahun ke belakang. Begitu juga dengan semakin dekatnya Pemilu 2024 akan membuat tahun 2023 tidak lepas dari memanasnya suhu politik yang secara tidak langsung akan mempengaruhi ekonomi.

Dalam laporan *World Economic Outlook* (WEO) edisi Januari 2023, International Monetary Fund (IMF) memproyeksikan tahun ini ekonomi Indonesia akan tumbuh 4,8%. Proyeksi itu lebih pesimistik dibanding sebelumnya. Dalam WEO edisi Oktober 2022, IMF memprediksi pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2023 bisa mencapai 5%. IMF tidak merinci alasan di balik pemangkasan proyeksi tersebut. Namun, secara umum IMF menyatakan ada sejumlah risiko yang membayangi perekonomian global tahun ini. Risiko pertama adalah kondisi Tiongkok yang dikhawatirkan gagal pulih dari pandemi COVID-19. Dengan kekebalan penduduk yang masih rendah dan kapasitas rumah sakit yang tidak memadai, terutama di luar kota-kota besar, masalah kesehatan bisa menghambat pemulihan Tiongkok.

Di tengah kondisi ekonomi global yang akan melambat dan risiko terjadinya resesi di beberapa negara tersebut, bauran kebijakan Bank Indonesia pada 2023 akan terus diarahkan sebagai bagian dari bauran kebijakan nasional untuk memperkuat ketahanan, pemulihan, dan kebangkitan perekonomian Indonesia. Kebijakan moneter Bank Indonesia pada 2023 akan terus difokuskan untuk

the realisation of the SPKLU construction in Jakarta owned by JUP, which collaborates with Partners on Jalan Perintis Kemerdekaan, where the location is adjacent to the Perintis Kemerdekaan gas station, was completed in the first semester of 2022.

The Board of Directors and all Jakpro officials have also implemented strategies to mitigate obstacles and challenges. The company believes that adapting to the challenges can maintain the growth momentum achieved while minimising the impacts experienced due to the economic dynamics throughout 2022.

ANALYSIS OF BUSINESS PROSPECTS

Many countries and international economic institutions portray a pessimistic and sceptical scenario about the world economy in 2023. Concerns about the global economy declining have been growing since the invasion of Ukraine by Russia, two countries that have significant resources that affect the global economy, especially the European economy, which has caused inflation due to the rise in oil and gas prices worldwide and essential food commodities, namely wheat, which is supplied by both conflicting countries.

However, several factors can create confidence that the impact of the recession on Indonesia will not be as bad as feared and is not expected to be worse than the pandemic's impact over the past two years. Also, the 2024 election will make 2023 a year separate from the political heat that will indirectly affect the economy.

In the *World Economic Outlook* (WEO) report, January 2023 edition, the International Monetary Fund (IMF) projects that Indonesia's economy will grow 4.8% this year. The projection is more pessimistic than before. In the October 2022 edition of the WEO, the IMF predicts that Indonesia's economic growth in 2023 can reach 5%. The IMF does not specify the reasons behind the downgrade of the projection. However, generally, the IMF states that several risks are looming over the global economy this year. The first risk is China's condition, which is feared to fail to recover from the COVID-19 pandemic. With low immunity and inadequate hospital capacity, especially outside major cities, health problems could hamper China's recovery.

Amid the slowing global economy and the risk of a recession in several countries, Bank Indonesia's policy mix in 2023 will continue to be directed as part of the national policy mix to strengthen the resilience, recovery, and revival of Indonesia's economy. Bank Indonesia's monetary policy in 2023 will continue to focus on maintaining stability (pro-stability). Meanwhile, Bank Indonesia's

menjaga stabilitas (*pro-stability*). Sementara itu, 4 (empat) kebijakan Bank Indonesia lainnya yaitu kebijakan makroprudensial, kebijakan sistem pembayaran, kebijakan pendalaman pasar keuangan, dan kebijakan ekonomi keuangan inklusif dan hijau akan terus diarahkan untuk dan sebagai bagian dari upaya bersama dalam mengakselerasi pemulihan ekonomi nasional (*pro-growth*).

Melihat prediksi iklim ekonomi dan industri yang positif di tahun depan, Direksi berupaya untuk mengoptimalkan potensi bisnis yang muncul. Hal tersebut tercermin dari kebijakan strategis yang telah disusun sebagai acuan dalam menjalankan kinerja operasional di tahun 2023. Hal ini juga yang menjadi dasar dalam menyusun target yang lebih tinggi dalam RKAP tahun 2023 dibandingkan dengan tahun 2022. Perusahaan juga telah menyusun kebijakan dan inisiatif strategis dan meyakini bisa menerapkannya di tahun 2023.

PROSPEK USAHA SAAT JAKARTA TAK LAGI MENJADI IBU KOTA NEGARA

Di awal tahun 2022, tepatnya pada tanggal 18 Januari, menjadi hari yang bersejarah bagi bangsa Indonesia, yaitu disahkannya RUU tentang Ibu Kota Negara (IKN) menjadi UU oleh DPR RI dan Pemerintah Republik Indonesia. Dengan demikian, Indonesia akan mempunyai IKN baru yang berada di Kalimantan Timur, menggantikan Jakarta. Pemindahan IKN rencananya dilakukan secara bertahap dimulai pada tahun 2024.

Dalam berbagai kesempatan, Presiden Joko Widodo memastikan bahwa meskipun nantinya ibukota negara pindah, namun Jakarta tetap akan menjadi pusat bisnis dan ekonomi. Jakarta telah memiliki infrastruktur, sarana, dan prasarana yang hingga saat ini cukup lengkap, mulai bandara internasional Soekarno-Hatta sampai Pelabuhan Tanjung Priok yang menjadi gerbang utama kegiatan ekspor impor. Pusat industri dan sarana penunjang berupa jalan tol hingga jalur kereta memudahkan distribusi barang antar wilayah.

Sejalan dengan UU tersebut, Pemprov DKI Jakarta pun menyusun Rencana Pembangunan Daerah (RPD) 2023-2026 yang di antaranya difokuskan untuk menjawab tantangan dalam mendukung posisi DKI Jakarta setelah tak lagi menjadi Ibu Kota Negara, yakni sebagai pusat ekonomi dan bisnis berskala global yang bersaing dengan kota metropolitan dunia. Strategi yang disiapkan Pemprov DKI, di antaranya, penguatan infrastruktur, sarana dan prasarana, pengendalian inflasi, hingga memfasilitasi kegiatan ekonomi masyarakat.

PT Jakarta Propertindo (Persero) sebagai badan usaha yang mayoritas sahamnya dimiliki oleh Pemprov DKI Jakarta, memiliki posisi yang strategis untuk mendukung pelaksanaan strategi dan kebijakan strategis yang dicanangkan Pemprov DKI Jakarta, khususnya dalam penguatan infrastruktur, sarana dan prasarana, serta sektor lainnya yang terkait dengan kegiatan usaha Perusahaan, yang meliputi bidang properti, infrastruktur, utilitas, dan teknologi informasi dan komunikasi.

other four policies, namely macroprudential policy, payment system policy, financial market deepening policy, and inclusive and green financial economy policy, will continue to be directed towards and as part of joint efforts in accelerating national economic recovery (*pro-growth*).

The management is trying to optimise the emerging business potential by looking at the optimistic economic and industry climate predictions for next year. This is reflected in the strategic policies formulated as a reference for operational performance in 2023. This is also the basis for setting higher targets in the 2023 business plan than in 2022. The company has also formulated strategic policies and initiatives and believes it can implement them in 2023.

BUSINESS PROSPECTS WHEN JAKARTA IS NO LONGER THE NATIONAL CAPITAL CITY

At the beginning of 2022, precisely on January 18, became a historic day for the Indonesian people, namely the passing of the Bill on the National Capital City (IKN) into law by the Indonesian Parliament and the Government of the Republic of Indonesia. Thus, Indonesia will have a new national capital in East Kalimantan, replacing Jakarta. The relocation is planned to be carried out in stages starting in 2024.

On various occasions, President Joko Widodo has ensured that even though the national capital will be moved, Jakarta will still be the center of business and economy. Jakarta already has infrastructure, facilities, and infrastructure that are currently quite complete, from Soekarno-Hatta international airport to Tanjung Priok Port which is the main gate for export and import activities. Industrial centers and supporting facilities in the form of toll roads to train lines facilitate the distribution of goods between regions.

In line with this law, the DKI Jakarta Provincial Government has also prepared a Regional Development Plan (RPD) 2023-2026, which among other things is focused on answering challenges in supporting DKI Jakarta's position after it is no longer the capital city, namely as a global economic and business center that competes with world metropolises. The strategies prepared by the DKI Jakarta Provincial Government include strengthening infrastructure, facilities and infrastructure, controlling inflation, and facilitating community economic activities.

PT Jakarta Propertindo (Persero) as a business entity whose majority shares are owned by the DKI Jakarta Provincial Government, has a strategic position to support the implementation of strategic strategies and policies launched by the DKI Jakarta Provincial Government, especially in strengthening infrastructure, facilities and infrastructure, and other sectors related to the Company's business activities, which include property, infrastructure, utilities, and information and communication technology.



Perusahaan optimistis, melalui optimalisasi sumber daya yang dimiliki serta kapasitas dan kapabilitas yang berdaya saing tinggi, Perusahaan mampu berkontribusi dalam mengantarkan Jakarta menuju Jakarta sebagai *Smart* dan *Global City* yang layak huni, aman, nyaman, tumbuh dan berkembang secara berkelanjutan.

PENGELOLAAN SDM DAN PENGEMBANGAN SISTEM TEKNOLOGI INFORMASI

Dalam rangka menjawab tantangan dan tahapan perkembangan Perusahaan, Jakpro senantiasa melakukan pengelolaan dan pengembangan SDM yang terintegrasi dengan visi, misi serta strategi Perusahaan dan berupaya untuk terus melakukan peningkatan kualitas SDM agar dapat mendukung perkembangan bisnis dengan tetap mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku. Direksi terus mendorong agar Perusahaan menyusun pengelolaan dan pengembangan SDM yang tepat dan berkesinambungan untuk melahirkan talenta yang berkualitas dan berkompeten. Dengan demikian, Perusahaan juga dapat memastikan pemenuhan kebutuhan SDM yang berkualitas sehingga Perusahaan siap dalam menghadapi dinamika industri.

Dalam pelaksanaan pengelolaan dan pengembangan SDM, Direksi senantiasa mengawal agar implementasinya sesuai dengan *roadmap* Perusahaan, hal tersebut diperlukan agar pengelolaan dan pengembangan SDM lebih terukur dan terarah, dan dapat berjalan dengan baik, sehingga dapat mendukung Perusahaan untuk tumbuh dan berkembang menghadapi berbagai tantangan. Pada tahun 2022, Jakpro telah menyusun *roadmap* SDM terkait strategi manajemen SDM dalam rangka terus mendukung program jangka pendek, menengah, dan panjang Perusahaan. Adapun rencana strategis terkait pengembangan SDM yang dimaksud adalah sebagai berikut:

1. *Organization Culture Transformation*: Dilaksanakan untuk memastikan transformasi dan internalisasi budaya organisasi berbasis kompetensi guna mendukung pencapaian kinerja yang terukur dan selaras dengan strategi Perusahaan.
2. *Talent Management System*: Ditujukan untuk menjaga kesinambungan operasional Perusahaan dengan tersedianya suksesor dan karyawan bertalenta.
3. *Learning Management System*: Diterapkan guna memastikan tercapainya peningkatan kompetensi karyawan secara tepat sesuai dengan kebutuhan individu maupun Perusahaan.
4. *Knowledge Management*: Diimplementasikan guna mendorong terciptanya budaya berbagi pengetahuan sebagai budaya Perusahaan.
5. *Performance Management System*: Digulirkan setiap tahun untuk membentuk *high performance culture* di lingkungan Perusahaan.

Pengelolaan SDM di lingkungan Perusahaan, dilakukan secara konsisten di mana Karyawan sejak penempatan pertama kali dalam jabatan, berkesempatan untuk mendapatkan promosi jabatan. Pada tahun 2022, terdapat sebanyak 24 Karyawan yang mendapatkan

The Company is optimistic that through the optimization of its resources and highly competitive capacity and capabilities, the Company will be able to contribute in delivering Jakarta towards Jakarta as a Smart and Global City that is livable, safe, comfortable, grows and develops sustainably.

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AND INFORMATION TECHNOLOGY SYSTEM DEVELOPMENT

To respond to the challenges and stages of the Company's development, Jakpro continuously carries out integrated Human Resource Management and Development in line with the Company's vision, mission, and strategy, striving to improve the quality of its human resources to support business development while adhering to applicable laws and regulations. The management encourages the Company to establish appropriate and sustainable human resource management and development to produce quality and qualified talent, thereby ensuring the fulfilment of the Company's need for qualified human resources to face industry dynamics.

In carrying out human resource management and development, the management always oversees its implementation in line with the Company's roadmap to ensure that it is measurable, well-directed and supports the Company to grow and face various challenges. In 2022, Jakpro prepared an HR roadmap related to HR management strategies to continuously support the Company's short, medium, and long-term programs. The following are the strategic plans related to HR development:

1. *Organization Culture Transformation*: Implemented to ensure organizational culture transformation and internalization based on competencies to support measurable performance achievement in line with the Company's strategy.
2. *Talent Management System*: Aimed to maintain the operational continuity of the Company through the availability of successors and talented employees.
3. *Learning Management System*: Applied to ensure employee competency improvement in accordance with individual and company needs.
4. *Knowledge Management*: Implemented to encourage a culture of knowledge sharing as a company culture.
5. *Performance Management System*: Implemented yearly to build a high-performance culture in the Company's environment.

Human resource management in the Company is consistently carried out where employees, since their initial placement in a position, can be promoted. In 2022, 24 employees got promoted. Meanwhile, in creating a comfortable working atmosphere, the

promosi jabatan. Sementara itu dalam menciptakan suasana kerja yang nyaman, Direksi mendorong setiap Karyawan Jakpro untuk meningkatkan kecakapan, antusiasme, dan kepemimpinan di tempat kerja dalam mencapai tujuan Perusahaan; berkomunikasi dan bekerja sama dalam tim; memiliki integritas dengan bekerja secara profesional dan respek terhadap atasan maupun rekan kerja; serta senantiasa berpikiran terbuka demi kemajuan Perusahaan.

Adapun dari sisi pengembangan teknologi informasi, Jakpro telah melaksanakan tata kelola TI yang berpedoman pada *Control Objective for Information and Related Technology* (COBIT). Jakpro menyadari bahwa Teknologi Informasi (TI) merupakan aspek penting yang dapat menunjang keberlangsungan Perusahaan. Untuk itu, penerapan TI yang optimal melalui program digitalisasi dapat membuat proses bisnis Jakpro menjadi lebih efektif, efisien, dan akuntabel.

Perusahaan juga sangat memfokuskan diri terhadap pengembangan sistem teknologi informasi (TI) untuk meningkatkan kinerja, dan efisiensi atau penghematan baik dari segi waktu maupun biaya operasional. Pada tahun 2022, Jakpro telah mengembangkan antara lain:

1. Pekerjaan Integrasi Sistem JDMS dengan layanan PSrE (Penyelenggara Sertifikat Elektronik) yang bertujuan untuk mengintegrasikan sistem JDMS dengan layanan PSrE (penyelenggara sertifikat elektronik) sehingga mempermudah pengguna JDMS di PT Jakarta Propertindo (Persero) dalam membubuhkan tanda tangan elektronik pada dokumen final yang terdaftar atau tercantum di dalam sistem JDMS.
2. Improvement System Dynamics 365 & Dynamics CRM yang bertujuan Melakukan pengembangan pada sistem ERP Dynamics 365 & Dynamics CRM di antaranya melakukan pengembangan modul *account structures*, modul konsolidasi, modul *property billing*, pengakuan pendapatan, pembuatan laporan, pemutakhiran modul *asset* dan *property CRM*, *support* optimalisasi penggunaan ERP di JAKON.
3. Pengembangan ekosistem digital JAKPRO terintegrasi (Aplikasi SISKAS) - Fase 1 modul Portal Pegawai, JAKLEARN (LMS) dan KAMBAN (*Helpdesk*) yang bertujuan untuk optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi untuk mendukung proses kerja perusahaan dengan menghadirkan penyelenggaraan layanan sistem informasi terkolaborasi dan juga memudahkan integrasi antar divisi dan antar anak usaha sehingga produktivitas karyawan JAKPRO Group bisa lebih meningkat.

PERKEMBANGAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perkembangan dunia usaha yang pesat menuntut sebuah Perusahaan memiliki sebuah perangkat untuk menciptakan iklim Perusahaan yang akuntabel dan berkelanjutan. Pengelolaan Perusahaan berdasarkan prinsip *Good Corporate Governance*

management encourages every Jakpro employee to improve their skills, enthusiasm, and leadership in the workplace to achieve the Company's goals; communicate and work together in a team; have integrity by working professionally and respecting superiors and colleagues; and always have an open mind for the progress of the Company.

From the perspective of information technology development, Jakpro has implemented IT governance based on the Control Objective for Information and Related Technology (COBIT). Jakpro realizes that Information Technology (IT) is an important aspect that can support the Company's sustainability. Therefore, optimal IT implementation through digitalization programs can make Jakpro's business processes more effective, efficient, and accountable.

The Company also focuses on developing information technology systems to improve performance and efficiency or cost savings in terms of time and operational costs. In 2022, Jakpro developed, among others:

1. JDMS System Integration with PSrE (Electronic Certificate Organizer) service, aimed to integrate the JDMS system with the PSrE service (electronic certificate organizer) to make it easier for JDMS users in PT Jakarta Propertindo (Persero) to affix electronic signatures to final documents registered or listed in the JDMS system.
2. Dynamics 365 & Dynamics CRM System Improvement aimed to develop the ERP Dynamics 365 & Dynamics CRM system by developing account structures, consolidation modules, property billing modules, revenue recognition, report creation, asset and property CRM module updates, and optimal ERP usage support in JAKON.
3. The development of an integrated digital ecosystem for JAKPRO (using the SISKAS application) - Phase 1 includes the Employee Portal module, JAKLEARN (Learning Management System), and KAMBAN (*Helpdesk*). The goal is to optimize the use of information technology to support the Company's work processes by providing a collaborative information system service and facilitating integration between divisions and subsidiaries. This will lead to increased productivity for employees within the JAKPRO Group.

DEVELOPMENT OF CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The rapid development of the business world demands that a company have a framework to create an accountable and sustainable corporate climate. Managing a company based on the principles of Good Corporate Governance (GCG) is an effort



(GCG) merupakan upaya dalam menjadikan GCG sebagai kaidah dan pedoman bagi pengelola Perusahaan dalam menjalankan aktivitas bisnisnya. Penerapan GCG diharapkan dapat digunakan sebagai sarana untuk mengawal pencapaian visi, misi, dan tujuan Jakpro.

Direksi menyadari bahwa penerapan GCG yang efektif merupakan salah satu hal penting dalam meningkatkan keberhasilan usaha Perusahaan guna mewujudkan nilai pemegang saham dalam jangka panjang. Selain mengacu pada prinsip GCG, yaitu Transparansi (*Transparency*), Akuntabilitas (*Accountability*), Tanggung Jawab (*Responsibility*), Kemandirian (*Independency*), Kewajaran (*Fairness*), Integritas (*Integrity*) dan Kapabilitas (*Capability*), penerapan GCG di lingkungan Perusahaan juga mengacu pada Keputusan Gubernur DKI Jakarta No. 96 Tahun 2004 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan pada BUMD di Lingkungan Pemerintah Provinsi DKI Jakarta serta, Pedoman Umum GCG yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG).

Dalam penerapannya, Perusahaan selalu berupaya memastikan setiap kebijakan internal yang dimiliki Jakpro tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan. Pengembangan penerapan GCG di lingkungan Perusahaan ke depan telah sesuai dengan praktik terbaik yang berstandar internasional untuk mendukung peningkatan kinerja Perusahaan.

Langkah sosialisasi kebijakan dan panduan berbagai praktik GCG juga terus dilakukan Perusahaan kepada seluruh Insan Jakpro, hal ini agar Perusahaan mengetahui sejauh mana Insan Perusahaan memahami kebijakan dan panduan GCG tersebut. Untuk terus meningkatkan kualitas penerapan GCG, Perusahaan secara berkala melakukan penilaian penerapan prinsip GCG secara periodik sebagai rujukan dan evaluasi bagi perbaikan penerapan prinsip GCG di lingkup Perusahaan.

Di tahun 2022, Jakpro telah melakukan *self assessment* atau pengukuran penerapan GCG secara mandiri dengan mengacu pada Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik pada BUMN sesuai dengan Surat Keputusan Sekretariat Kementerian BUMN Nomor SK-16/S.MBU/2012 Tentang Indikator/Parameter Penilaian dan Evaluasi Atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*). Hasil penilaian penerapan GCG Perusahaan pada tahun 2022 mencapai total skor 89,23% atau mencapai kualifikasi "sangat baik". Pencapaian tahun 2022 menunjukkan perbaikan secara berkelanjutan yang telah dilakukan oleh semua organ yang ada di Perusahaan baik Pemegang Saham, Dewan Komisaris, maupun Direksi.

to make GCG a norm and guide for its management in its business activities. The implementation of GCG is expected to monitor the achievement of Jakpro's vision, mission, and objectives.

The Board of Directors realizes that effective implementation of GCG is one of essential things in increasing the Company's success to realize shareholder value in the long term. In addition to referring to the principles of GCG, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, Fairness, Integrity, and Capability, the implementation of GCG in the Company environment also refers to Governor of Jakarta Regulation No. 96 of 2004 concerning the Implementation of Corporate Governance in Regional Government-Owned Enterprises in the Jakarta Provincial Government environment, as well as the General Guidelines for GCG issued by the National Governance Policy Committee (KNKG).

In its implementation, the Company always strives to ensure that every internal policy owned by Jakpro does not conflict with laws and regulations. The development of GCG implementation in the Company environment in the future has been in accordance with international standard best practices to support the Company's performance improvement.

The company continues to socialize policies and guidelines for various GCG practices to all Jakpro personnel, to ensure that the Company understands to what extent its personnel understand the GCG policies and procedures. To continuously improve the quality of GCG implementation, the Company periodically assesses the implementation of GCG principles as a reference and evaluation for enhancing the performance of GCG principles within the Company scope.

In 2022, Jakpro conducted a self-assessment of GCG implementation by referring to the Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises pursuant to the Decree of the SOE Ministry Secretariat Number SK-16/S.MBU/2012 concerning the Assessment Indicators/Parameters and Evaluation of Good Corporate Governance Implementation. The result of the Company's GCG implementation assessment in 2022 reached a total score of 89.23% or "very good" qualification. The achievement in 2022 shows continuous improvement made by all organs within the Company, including Shareholders, Board of Commissioners, and Directors.

PERKEMBANGAN PENGELOLAAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN PERUSAHAAN

Sebagai bagian dari Badan Usaha Milik Daerah, Jakpro turut berperan serta dalam pembangunan berkelanjutan melalui kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL). Jakpro melaksanakan program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan mengacu pada Peraturan Pemerintah No. 54 tahun 2017 tentang Badan Usaha Milik Daerah.

Selain itu, sebagai bagian dari *corporate citizen*, strategi program TJSL Jakpro lebih ditekankan pada upaya menciptakan manfaat bagi Perusahaan dan *stakeholders* dalam rangka membangun hubungan yang berkelanjutan dan memperkuat keberlanjutan pertumbuhan Perusahaan. Perusahaan juga telah mengelola isu-isu ekonomi, sosial, dan lingkungan dengan baik melalui rencana kerja dan anggaran yang relevan. Berdasarkan isu-isu prioritas hasil uji tuntas, Perusahaan memfokuskan strategi maupun program kerja yang dapat memberikan manfaat ekonomi, sosial, dan lingkungan. Jakpro merupakan satu satunya perusahaan daerah yang telah melakukan pengukuran terhadap dampak pembangunan berkelanjutan di wilayah perkotaan. Hal ini selaras dengan visi Gubernur DKI Jakarta dan program Pemerintah Provinsi DKI Jakarta untuk menyediakan lingkungan tempat tinggal yang layak bagi warganya. Termasuk mengatasi dampak perubahan iklim dengan berupaya mengurangi emisi karbon yang dihasilkan oleh kota. Oleh karena itu, melalui pengukuran terhadap dampak ekonomi, sosial dan lingkungan yang dilakukan, membuktikan peran besar yang telah dijalankan Jakpro menjadikan Jakarta sebagai *livable city*. Dari infrastruktur Jakarta International Stadium, Jakarta International Velodrome, LRT. Keseluruhannya berdampak kepada kesejahteraan dan kebahagiaan warga DKI sekaligus mewujudkan keberlanjutan kota.

Perusahaan juga turut mengembangkan Kampung Susun Bayam (KSB) dari salah satu proyek yang sedang dikerjakan oleh Jakpro, yakni Jakarta International Stadium (JIS). Sejalan dengan semangat JIS untuk memperoleh sertifikasi Platinum melalui konsep *Green Building*, diharapkan KSB dapat mengusung konsep serupa untuk mendukung konsep Kawasan JIS. Oleh karena itu konsep *Eco Village* dalam Pengembangan KSB menjadi konsep utama.

Melalui program TJSL yang dilaksanakan secara efektif dan terus menerus, diharapkan akan mendapatkan keseimbangan antara kinerja ekonomi, lingkungan dan sosial atau yang lebih dikenal dengan istilah yakni 3P (*Profit, Planet, and People*). Dalam operasionalnya, hal lain yang menjadi fokus Jakpro dalam melaksanakan program Tanggung Jawab Sosial adalah Perusahaan senantiasa memiliki kepedulian terhadap masyarakat sebagai pemangku kepentingan, dengan melakukan berbagai aktivitas pengembangan sosial kemasyarakatan, khususnya bagi masyarakat sekitar wilayah operasi Perusahaan.

THE DEVELOPMENT OF CORPORATE SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY MANAGEMENT

As part of the Regionally Owned Enterprise, Jakpro plays a role in sustainable development through its Corporate Social and Environmental Responsibility (CSER) activities. Jakpro implements its CSER program in accordance with Government Regulation No. 54 of 2017 regarding Regional Owned Enterprises.

As part of the corporate citizens, Jakpro's CSER program strategy emphasizes efforts to create benefits for the Company and stakeholders to build sustainable relationships and strengthen the Company's sustainable growth. The Company has also managed economic, social, and environmental issues well through relevant work plans and budgets. Based on priority issues from comprehensive testing, the Company focuses on strategies and work programs that can provide economic, social, and environmental benefits. Jakpro is the only regional Company that has measured the impact of sustainable development in urban areas. This is in line with the vision of the Governor of Jakarta and the program of the Jakarta Provincial Government to provide a decent living environment for its citizens, including addressing the impacts of climate change by reducing carbon emissions produced by the city. Therefore, by measuring economic, social, and environmental effects, Jakpro has played a significant role in making Jakarta a liveable city. The Jakarta International Stadium, Jakarta International Velodrome, and LRT infrastructure all impact the welfare and happiness of DKI residents and contribute to the city's sustainability.

The Company also contributes to Kampung Susun Bayam (Bayam Vertical Village/KSB) development from one of the projects being carried out by Jakpro, the Jakarta International Stadium (JIS). In line with JIS's commitment to obtaining Platinum certification through the Green Building concept, KSB can embrace a similar idea to support the JIS area concept. Therefore, the Eco Village concept is the central concept in the development of KSB.

Through the practical and continuous implementation of its CSER program, it is hoped that Jakpro can balance economic, environmental, and social performance, or what is commonly known as the 3P (*Profit, Planet, and People*). In its operations, another focus of Jakpro in implementing its CSER program is the Company's concern for the community as a stakeholder by carrying out various community development activities, especially for communities around the Company's operational area.



PERUBAHAN SUSUNAN DAN KOMPOSISI DIREKSI

Di sepanjang tahun 2022, terdapat perubahan komposisi anggota Direksi Perusahaan. Per 31 Desember 2022, susunan anggota Direksi Jakpro berjumlah 5 (lima) orang. Susunan Direksi senantiasa mengedepankan aspek keberagaman latar belakang profesi untuk mendukung kinerja Perusahaan. Hal ini diharapkan dapat memperkaya sudut pandang dalam proses penyusunan langkah-langkah strategis bagi Perusahaan.

CHANGES IN THE STRUCTURE AND COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Throughout 2022, there has been a change in the composition of the members of the Company's Board of Directors. As of December 31, 2022, Jakpro Board of Directors was composed of 5 (five) members. The composition of the Board of Directors always prioritizes aspects of the diversity of professional backgrounds to support the Company's performance. This is expected to enrich the point of view in the process of preparing strategic steps for the Company.

Susunan Keanggotaan Direksi per 31 Desember 2022
Composition of the Membership of the Board of Directors as of December 31, 2022

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa dan Periode Jabatan Term of Office and Term of Office Period
Iwan Takwin	Direktur Utama President Director	Diangkat sebagai Direktur Utama dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 28 November 2022 yang telah diaktakan melalui Akta Nomor 04 tanggal 2 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Ashoya Ratam, SH, M.Kn., Notaris, di Jakarta. Appointed as President Director pursuant to the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated November 28, 2022 which was notarized through Deed Number 04 dated December 2, 2022 passed before Ashoya Ratam, S.H., M.Kn., Notary, in Jakarta.	28 November 2022, Periode Pertama November 28, 2022, First Period
Adrian Rusmana	Direktur Keuangan & TI Finance & IT Director	Diangkat sebagai Direktur Keuangan & TI dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 28 November 2022 yang telah diaktakan melalui Akta Nomor 04 tanggal 2 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Ashoya Ratam, SH, M.Kn., Notaris, di Jakarta. Appointed as Finance & IT Director pursuant to the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated November 28, 2022 which was notarized through Deed Number 04 dated December 2, 2022 passed before Ashoya Ratam, S.H., M.Kn., Notary, in Jakarta.	28 November 2022, Periode Pertama November 28, 2022, First Period
Solihin	Direktur Dukungan Bisnis Business Support Director	Diangkat sebagai Direktur Dukungan Bisnis dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 28 November 2022 yang telah diaktakan melalui Akta Nomor 04 tanggal 2 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Ashoya Ratam, SH, M.Kn., Notaris, di Jakarta. Appointed as Business Support Director pursuant to the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated November 28, 2022 which was notarized through Deed Number 04 dated December 2, 2022 made before Ashoya Ratam, S.H., M.Kn., Notary, in Jakarta.	28 November 2022, Periode Pertama November 28, 2022, First Period
I Gede Adi Adnyana	Direktur Bisnis Business Director	Diangkat sebagai Direktur Bisnis dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 28 November 2022 yang telah diaktakan melalui Akta Nomor 04 tanggal 2 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Ashoya Ratam, SH, M.Kn., Notaris, di Jakarta. Appointed as Business Director pursuant to the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated November 28, 2022 which was notarized through Deed Number 04 dated December 2, 2022 passed before Ashoya Ratam, S.H., M.Kn., Notary, in Jakarta.	28 November 2022, Periode Pertama November 28, 2022, First Period

Susunan Keanggotaan Direksi per 31 Desember 2022
Composition of the Membership of the Board of Directors as of December 31, 2022

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa dan Periode Jabatan Term of Office and Term of Office Period
Adi Santosa	Direktur Teknik dan Pengembangan Engineering and Development Director	Diangkat sebagai Direktur Teknik dan Pengembangan dalam Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 28 November 2022 yang telah diiktakan melalui Akta Nomor 04 tanggal 2 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Ashoya Ratam, SH, M.Kn., Notaris, di Jakarta. Appointed as Engineering and Development Director pursuant to the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated November 28, 2022 which was notarized through Deed Number 04 dated December 2, 2022 made before Ashoya Ratam, S.H., M.Kn., Notary, in Jakarta.	28 November 2022, Periode Pertama November 28, 2022, First Period

PENUTUP DAN APRESIASI

Kami menyadari, bahwa pencapaian kinerja tahun 2022, tidak terlepas dari dukungan dan kerjasama banyak pihak, khususnya para pemegang saham, yang tiada henti dan secara terus menerus mendukung dan memberikan arahan yang konstruktif demi terwujudnya visi dan misi Perusahaan. Sebagai penutup dari laporan tahun 2022, izinkan kami selaku jajaran Direksi, mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan apresiasi yang mendalam kepada seluruh Insan Perusahaan atas dedikasi, loyalitas serta kerja kerasnya dalam mendukung target dan perkembangan bisnis Perusahaan. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada semua pemangku kepentingan, mitra bisnis serta Dewan Komisaris atas dukungan dan kerjasamanya sehingga Perusahaan dapat mengoptimalkan perannya sebagai BUMD dan dapat memberikan manfaat sebesar-besarnya bagi masyarakat dan Negara.

CLOSING REMARKS AND APPRECIATION

We recognize that our performance achievement in 2022 would not have been possible without the support and collaboration of many parties, especially our shareholders, who relentlessly and continuously provided constructive guidance to realize the vision and mission of the Company. As a conclusion to the 2022 annual report, we, as the Board of Directors, would like to express our utmost gratitude and most profound appreciation to all employees of the Company for their dedication, loyalty, and hard work in supporting the Company's targets and business development. We would also like to thank all stakeholders, business partners, and the Board of Commissioners for their support and cooperation, which have allowed the Company to optimize its role as a State-Owned Enterprise and provide the most significant possible benefit to society and the country.

Jakarta, 19 Mei 2023
Jakarta, May 19, 2023

PT Jakarta Propertindo (Persero)


Iwan Takwin
Direktur Utama
President Director



Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2022 PT Jakarta Propertindo (Perseroda)

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua data dan informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan PT Jakarta Propertindo (Perseroda) Tahun Buku 2022 telah dimuat secara lengkap. Kami selaku Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan yang tersaji dalam Laporan ini. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebarang-benarnya

Jakarta, 19 Mei 2023

Jakarta, May 19, 2023

Dewan Komisaris | Board of Commissioner

HAMDAN ZOELVA

Komisaris Utama | President Commissioner

NURMANSAJAH LUBIS

Komisaris | Commissioner

SIGIT WIATMOKO

Komisaris | Commissioner

SUHAJAR DIANTORO

Komisaris | Commissioner

DWI WAHYU DARYOTO

Komisaris | Commissioner

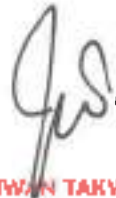
Statement Letter of The Board Of Commissioners and Directors about Responsibility for The Annual Report 2022 PT Jakarta Propertindo (Persero)

We, the undersigned, declare that all data and information contained in the Annual Report of PT Jakarta Propertindo (Persero) for the Financial Year 2022 have been fully disclosed. We as the Board of Commissioners and Directors are fully responsible for the correctness of the contents of the Annual Report and Financial Statements presented in this Report. Thus this statement is made truthfully.

Jakarta, 19 Mei 2023

Jakarta, May 19, 2023

Direksi | Board of Directors



IWAN TAKWIN

Direktur Utama | President Director



ADRIAN RUSMANA

Direktur Keuangan & TI | Finance & IT Director



SOLIHIN

Direktur Dukungan Bisnis | Business Support Director



I GEDE ADI ADNYANA

Direktur Bisnis | Business Director



ADI SANTOSA

Direktur Teknik dan Pengembangan | Engineering and Development Director